



Plan CATCH – « *Catalysts for Charleroi* »

Conférence de Presse



Vendredi 31 mars 2017 - 09h30

01

Intro générale aux travaux du Groupe d'Experts

par Jean-Pierre Hansen, Président du Groupe d'Experts CATCH

02

Aspects industriels

par Thomas Dermine, membre du Groupe d'Experts

03

Aspects aménagement du territoire

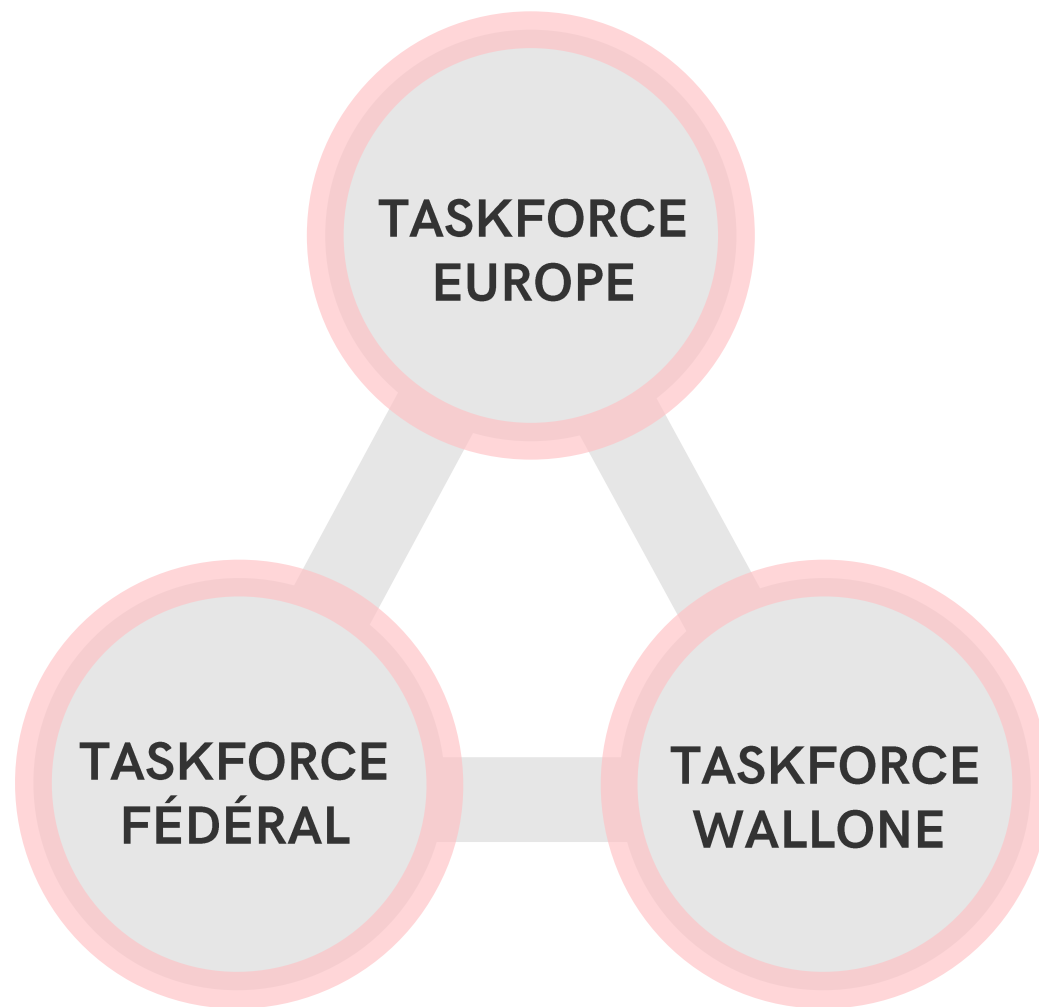
par Benoit Moritz, membre du Groupe d'Experts, Architecte Urbaniste,
Professeur Ordinaire à la Faculté d'Architecture La Cambre-Horta

04

Aspects gouvernance

par Dominique Demonté, membre du Groupe d'Experts, Président du Comité
de Développement Stratégique de Charleroi Sud-Hainaut

Dispositifs mis en place suite à l'annonce de Caterpillar



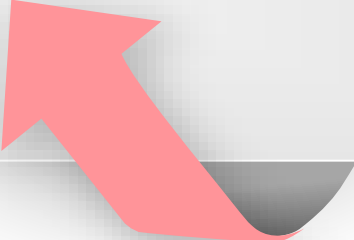
- Gestion du site
- Gestion des sous-traitants (SOGÉPA)
- Gestion des cellules de reconversion (FOREM)
- **Stratégie d'accélération et de croissance (CATCH)**

Objectifs du projet CATCH

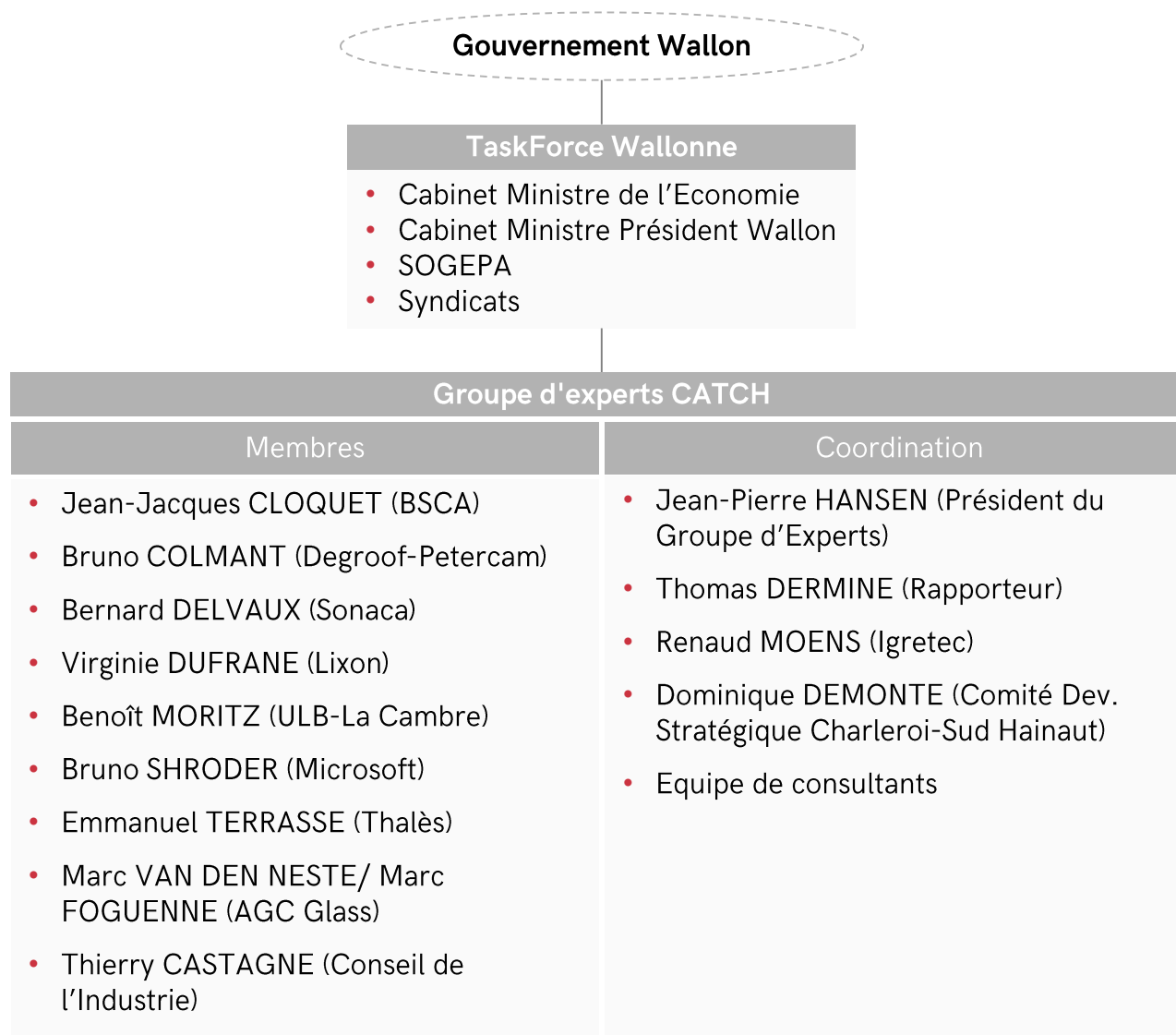
Objectif (Note du Gouvernement Wallon du 10/11/16)



*"... déterminer une stratégie **d'accélération de croissance** pour la zone nord de Charleroi en activant **les leviers existants** (entreprises avec un potentiel d'effet d'entraînement, centres de recherche et centres de compétences, ...), en complétant **les chaînes de valeur industrielles** présentes sur le territoire, et, ce, en s'inscrivant dans **la politique industrielle wallonne** définie dans le Plan Marshall."*



Composition du Groupe d'Experts CATCH



L'ensemble du tissu économique derrière le plan CATCH : plus de 100 interlocuteurs impliqués dans plus de 200 interactions

Secteur logistique et transport	Secteur santé et biotech	Secteur technologies de précision	Autres secteurs clés ¹	Autres acteurs	
✓ BSCA (JJ Cloquet + directeurs) ✓ Van Mieghem (L. Van Mieghem) ✓ Essers (T. François) ✓ Biolog Europe (F. Toussaint) ✓ Mestdagh (E. Mestdagh) ✓ Airbus (P. Eymery)	✓ Biopark (D. Demonté) ✓ iTech Incubator ✓ iTeos Therapeutics ✓ Bone Therapeutics ✓ MaSTherCell ✓ Novasep ✓ Univercells ✓ OncoDNA ✓ Hôpitaux ✓ CHU Charleroi (P. Lejeune) ✓ Grand Hôpital de Charleroi (G. Saelens) ✓ IRE (JM Vanderhofstadt) ✓ UCB (D. Malherbe) ✓ RSW (A. Vandenberghe)	✓ SONACA (B. Delvaux + directeurs) ✓ Thales (E. Terrasse) ✓ Agoria (T. Castagne) ✓ AGC (M. Van den Neste + directeurs) ✓ Cenaero (P. Geuzaine) ✓ JTEKT (J-L. Dam) ✓ Alstom (M. Miller) ✓ SABCA (T. Jongen) ✓ Sirris (C. Jeggy)	✓ Lixon (V. Dufrasne) ✓ ICDI (O. Bouchat) ✓ Total (T. Boulfroy) ✓ Google (T. Geerts) ✓ Microsoft/CETIC (B. Schroder) ✓ Wallimage (V. Nouvelle) ✓ KevlinX (B. Luitjes) ✓ Comet (P-F Bareel) ✓ Ville Charleroi (C. Devillers) ✓ TWIST (P. Collin) ✓ Dupuis (L. Pérahia) ✓ DreamWall/KeyWall (T. Baras) ✓ Ministre De Croo (L. Hublet) ✓ DW Hub (J. Martin) ✓ Dig. Wallonia (P. Rion, B. Hucq)	✓ Igretec (R. Moens) ✓ SALK (H. Daems) ✓ Eco (B. Colmant) ✓ Urbaniste (B. Moritz) ✓ B4C (D. Deliège) ✓ AWEX (JP Marcelle) ✓ Wallonie (E. Vansevenant, R. Lorand) ✓ Innovatech (L. Letellier) ✓ Jeunes de Charleroi ✓ SRIW (O. Vanderijst) ✓ Sowalfin (JP Di Bartolomeo + directeurs) ✓ Mayor Genk (W. Dries) ✓ CNP (X. Le Clef, G. Samyn) ✓ Sambrinvest (A. Prignon)	✓ Pôles (P. Léonard) ✓ UCL (B. Macq) ✓ FOREM (MK Vanbockestael) ✓ Technofutur TIC (Y. Huque, M. Demaré) ✓ Bouwmeester (G. Maillis) ✓ UCL (F. Mayneris) ✓ WSL (A. Flémal) ✓ Smart City Charleroi (C. Basile) ✓ Multitel (D. Derestiat) ✓ Montea (P. Demuynck) ✓ Pairi Daiza (E. Domb) ✓ AEI (V. Cabiaux) ✓ TechnoCampus (T. Devillez)

1. Incluent les industries chimique, alimentaire, gestion des eaux et des déchets, digital & créatif

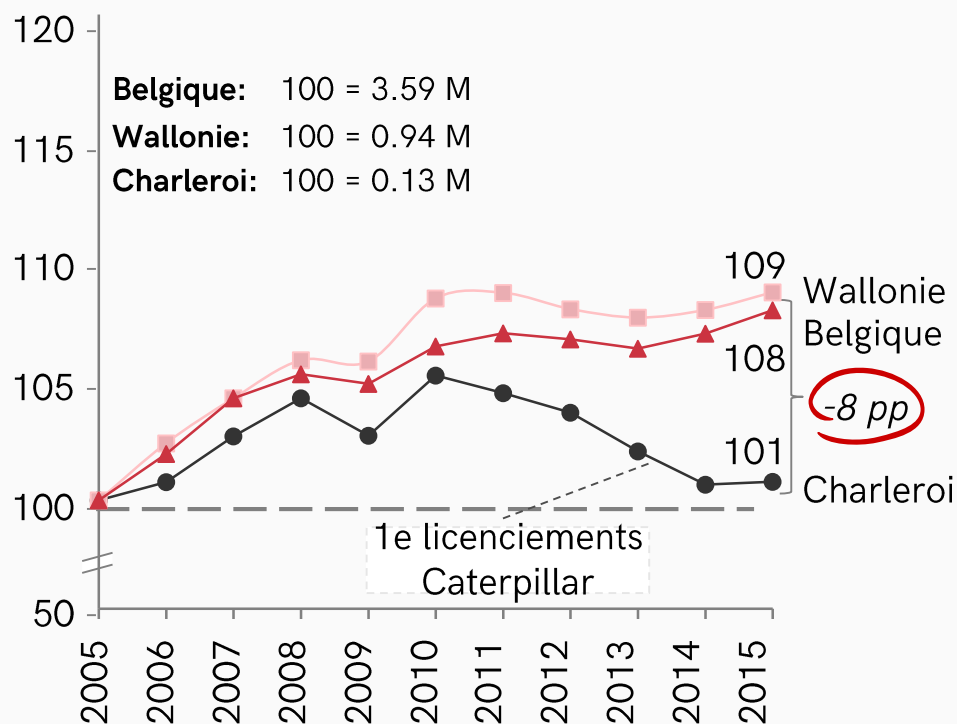
La région de Charleroi a connu une dernière décennie difficile en termes d'évolution du nombre d'emplois

Evolution de l'emploi en Belgique, en Wallonie et à Charleroi de '05 à '15

La croissance est inférieure à celle de la Belgique et de la Wallonie ...

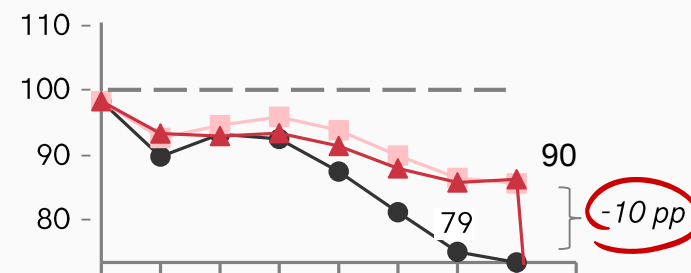
... principalement à cause du déclin des emplois dans l'activité écon. secondaire

Evolution du nombre d'emplois ('05-'15), 2005 = 100

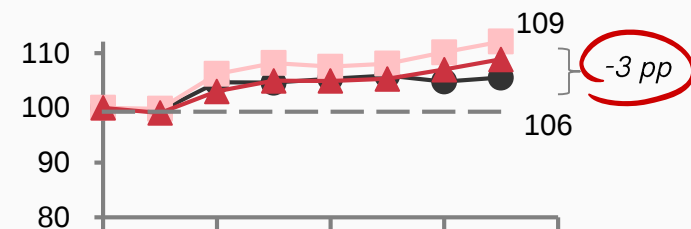


Evolution du nombre d'emplois ('08-'15), 2008 = 100

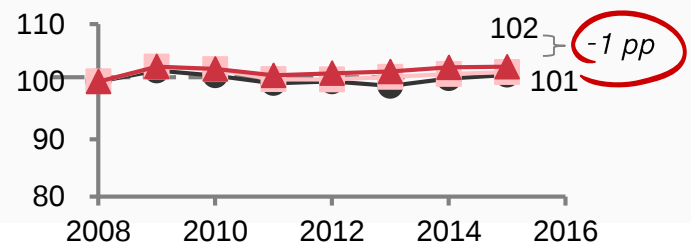
Activité économique (primaire¹ & secondaire)



Activité économique tertiaire



Activité économique quaternaire

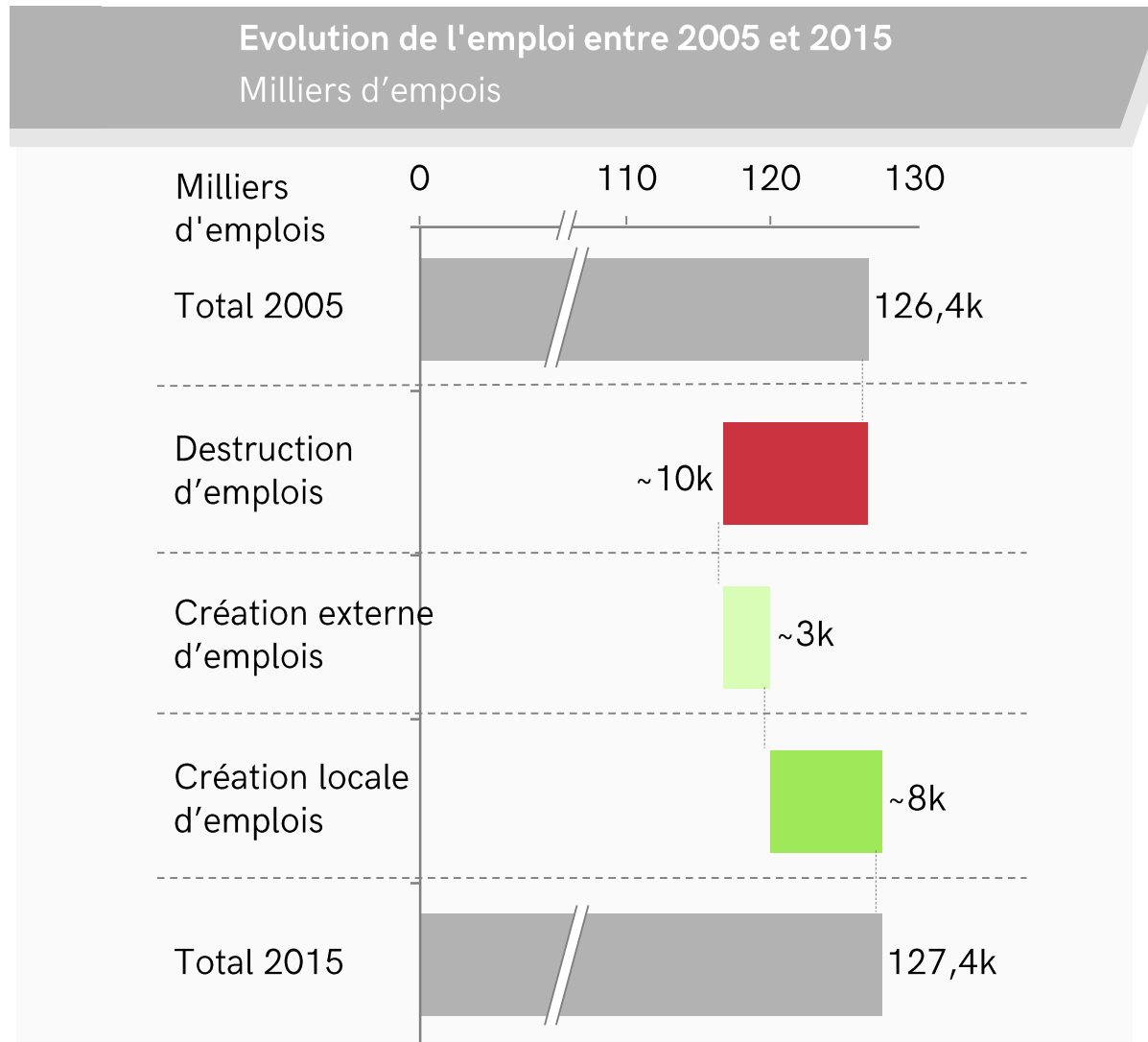


1. L'activité économique primaire ne représente qu'une fraction marginale de l'emploi total.

Note: L'activité économique primaire regroupe l'agriculture et l'extraction. L'activité économique secondaire inclut les industries, la construction, le traitement des eaux et déchets ainsi que la production d'énergie. L'activité économique tertiaire regroupe les activités de services (retail, business services, etc.). L'activité éco. quaternaire regroupe l'administration publique, l'enseignement, la santé et le médico-social.

Source: ONSS, Hainaut Développement, Analyses BCG

Cependant, sur cette même décennie, la création a plus que compensé la destruction d'emplois



Note: La destruction d'emploi est calculée comme la création d'emplois nette dans le secteur de la production, y compris l'impact de la création externe

Source: ONSS, Hainaut Développement, Awex, BSCA, Analyses BCG

Panorama actuel des opérateurs de soutien aux entreprises à Charleroi¹

COMITÉ DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE (CDS)

Organe tripartite visant à assurer la cohésion et le dialogue entre syndicats, patronat et représentants politiques portant sur une vision commune et une action partagée en vue du développement de Charleroi Sud Hainaut

SAMBRINVEST

(en lien avec outils financiers wallons (W.IN.G, SRIW, Sowalfin, Sogepa) et investisseurs privés)

IGRETEC

FINANCEMENT

OPERATEURS PUBLICS² DE SERVICES AUX ENTREPR.

INFRASTRUCTURES

ANIMATION ECONOMIQUE

Création d'activité

CEEI Héraclès
Bubble Hub / Switch
Hainaut Développement

Développement

IGRETEC
Digital Attraxion
I-Tech Incubator

Clusters Wallons
Pôle de compétitivité

Internationalisation

Awex

ASSOCIATIONS PRIVÉES / RÉSEAUX D'ENTREPRISES

- Agoria
- UWE
- B4C

- CCIH
- UCM

¹ Ne sont pas représentés dans ce panorama les opérateurs de formation

² Public ou para-public : organismes dont une partie significative (>50%) des ressources provient des pouvoirs publics (quelque soit le niveau institutionnel)

Illustration – Domicile des travailleurs à Charleroi

Seulement 20 à 40% des employés habitent à Charleroi

■ CRL¹
■ WA hors CRL
 ■ BXL & Flandre
 ■ Etranger

Thales



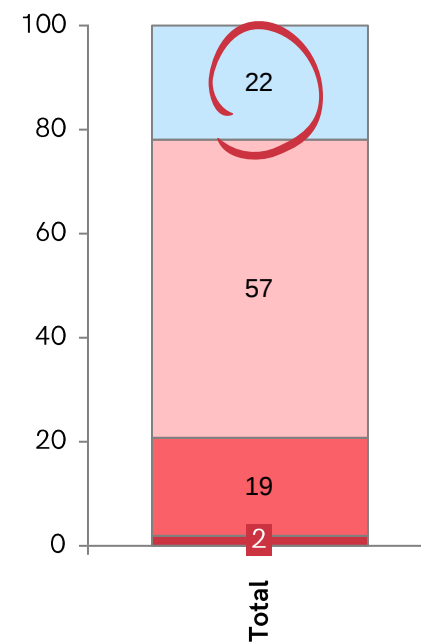
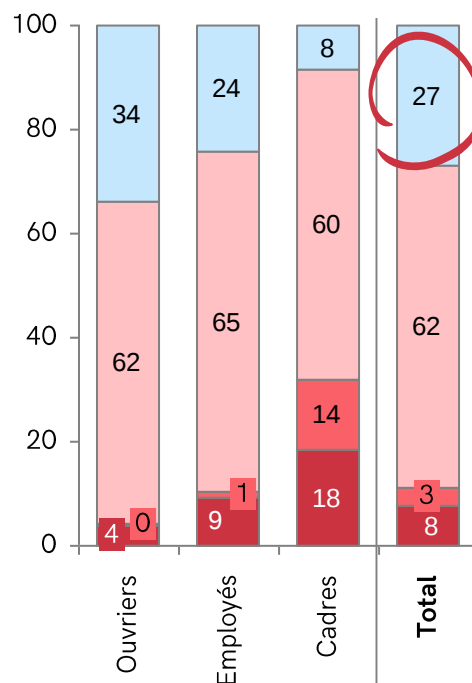
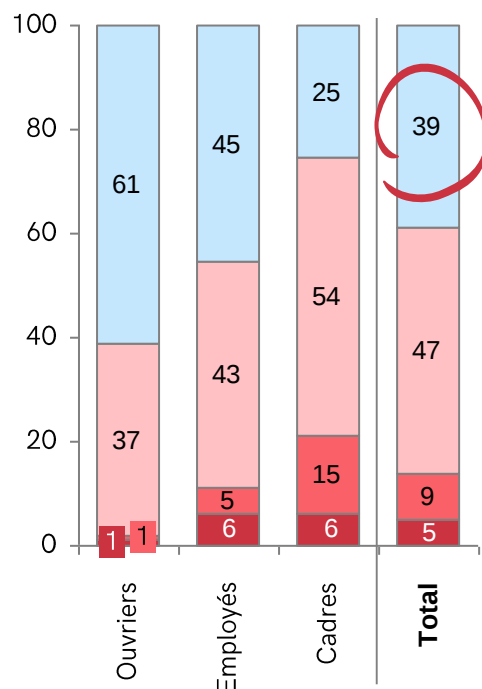
Sonaca



Biopark



% des travailleurs habitant la zone



■ CRL¹
■ WA hors CRL
 ■ BXL & Flandre
 ■ Etranger

1. Charleroi inclut les codes postaux commençant par 60xx, 61xx et 62xx
 Note: Pas de données plus granulaires pour le Biopark

**01**

Intro générale aux travaux du Groupe d'Experts

par Jean-Pierre Hansen, Président du Groupe d'Experts CATCH

02

Aspects industriels

par Thomas Dermine, membre du Groupe d'Experts

03

Aspects aménagement du territoire

par Benoit Moritz, membre du Groupe d'Experts, Architecte Urbaniste,
Professeur Ordinaire à la Faculté d'Architecture La Cambre-Horta

04

Aspects gouvernance

par Dominique Demonté, membre du Groupe d'Experts, Président du Comité
de Développement Stratégique de Charleroi Sud-Hainaut

5 principes ont guidé l'élaboration du Plan CATCH

Concentrer les chantiers sur un nombre limité de secteurs pour éviter le saupoudrage

Conforter l'ancrage et la croissance local des acteurs majeurs présents sur le territoire en identifiant des initiatives spécifiques pour ces sociétés (Thalès, Sonaca, Alstom, ...)

Favoriser une spirale positive de création d'emplois en renforçant les écosystèmes en place et en en développant de nouveaux

Établir rapidement une dynamique positive et la soutenir sur le long terme grâce à un mélange d'initiatives sur divers horizons (court, moyen et long terme)

Renforcer le rôle des acteurs institutionnels existants plutôt que de mettre en place de nouvelles structures

Le Plan CATCH vise à accélérer la dynamique de croissance de certains secteurs industriels clés

- ❑ Secteurs qui affichent un **historique de croissance**, avec la création de plusieurs milliers d'emplois à Charleroi depuis 2005
- ❑ Secteurs qui s'inscrivent dans la **continuité des priorités sectorielles** du Plan Marshall et de la **stratégie industrielle wallonne**
- ❑ Secteurs qui peuvent engendrer un effet d'entraînement sur d'autres secteurs via la création **d'emplois indirects & induits**
- ❑ Secteurs qui concentrent déjà **les plus grands employeurs privés** de la région

Stratégie pour accélérer la transition de
Charleroi vers les métiers de demain

**Advanced
Manufacturing**



**Health
& Bio**



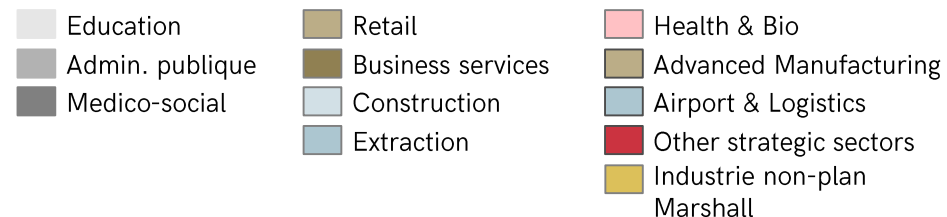
**Airport
& Logistics**



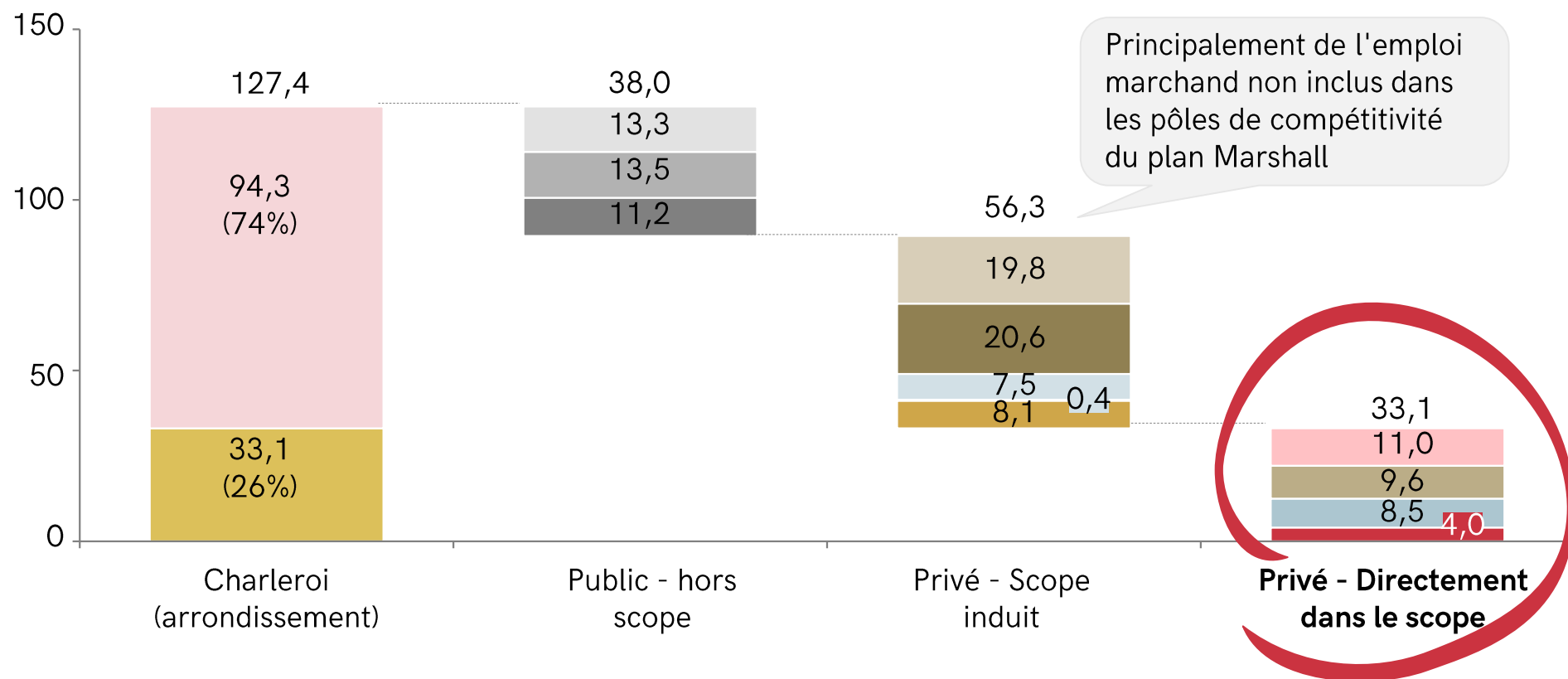
**Creative
& Digital**



Ces piliers sectoriels représentent déjà aujourd'hui plus de 25% de l'emploi total à Charleroi



Nombre d'emplois salariés (2015)



Pour chaque pilier sectoriel , plusieurs chantiers concrets ont été retenus

Stratégie pour accélérer la transition de Charleroi vers les métiers de demain



- Dynamiser l'innovation des acteurs technologiques (application méthode sprint pour Thales, AGC ...)
- Lancer de nouveaux partenariats intra- et intersectoriels (nouveaux matériaux, élect. de puissance ...)
- Développer l'activité de maintenance dans l'aviation militaire & civile (p. ex. pour Ryanair)



- Soutenir la croissance supra-régionale de l'aéroport
- Attirer de nouveaux acteurs dans l'advanced warehousing (l'e-commerce et le biopharmaceutique)
- Développer les métiers logistique de niche (p.ex. radio-isotopes, médicaments, vaccins, prothèses)



- Accélérer la croissance du Biopark (à la fois l'attraction de nouvelles entreprises & la croissance des existantes)
- Développer un écosystème santé autour des grands hôpitaux (p.ex. services aux patients & hôpitaux)
- Lancer une zone e-santé fondée sur le "Réseau de Santé Wallon"



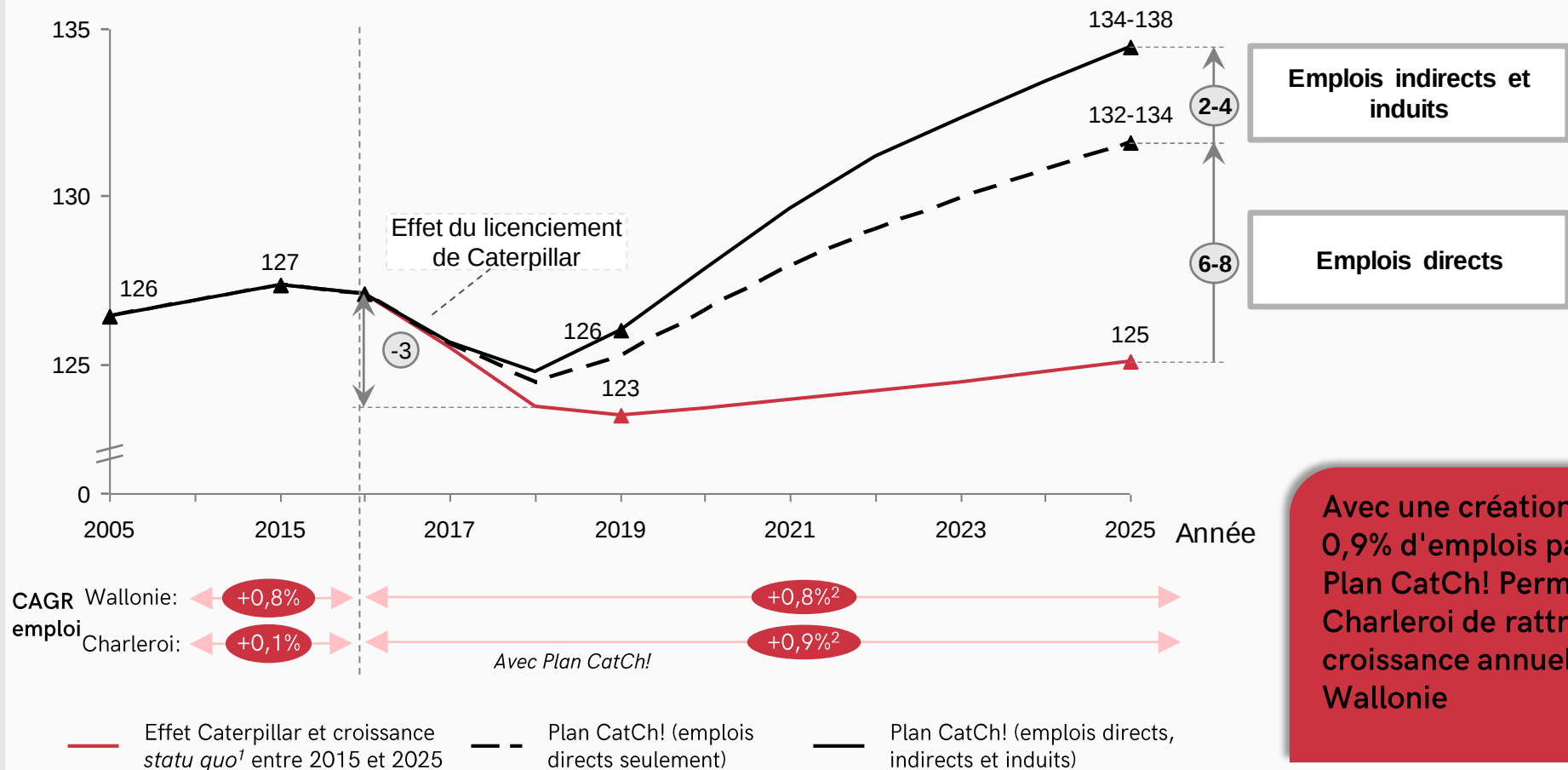
- Développer un hub créatif & digital au centre de Charleroi – en route vers Digipolis !
- Enclencher la transformation digitale des entreprises de la région (p.ex. massification en numérique)
- Mettre en place l'infrastructure digitale de demain (fibre optique, p.ex. pour centre de données)



- Renforcer le suivi individualisé & proactif des acteurs économiques critiques
- Pousser l'internationalisation de Charleroi – attraction & exportation (piloter nouveau outil à Charleroi)
- Rendre Charleroi plus attractive – plus connectée et plus verte

Le Plan CatCh ambitionne d'accélérer la création d'emplois au sein de ces secteurs dans la prochaine décennie

Milliers d'emplois salariés ('05-'25) – Arrondissement de Charleroi



2. CAGR calculé de 2017 (année de lancement du plan CatCh!) à 2025, basé sur borne inférieure. Sans le plan CatCh!, le CAGR de Charleroi serait de 0,1%, principalement causé par un déclin de l'industrie manufacturière (~10%) et les services non-marchand (~9%), et une augmentation de l'emploi dans la construction et les services marchands (+~7%). Source: IWEPS? BCG analysis

CATCH en quelques chiffres

- 2005-2015: **+1000 emplois** sur Charleroi (résultat de créations d'emplois et de restructurations passées)
- 2015-2025: **+8-12.000 emplois** (résultat des initiatives du plan CATCH et de la consolidation des emplois existants)

**01**

Intro générale aux travaux du Groupe d'Experts

par Jean-Pierre Hansen, Président du Groupe d'Experts CATCH

02

Aspects industriels

par Thomas Dermine, membre du Groupe d'Experts

03

Aspects aménagement du territoire

par Benoit Moritz, membre du Groupe d'Experts, Architecte Urbaniste,
Professeur Ordinaire à la Faculté d'Architecture La Cambre-Horta

04

Aspects gouvernance

par Dominique Demonté, membre du Groupe d'Experts, Président du Comité
de Développement Stratégique de Charleroi Sud-Hainaut

vue aérienne - situation existante

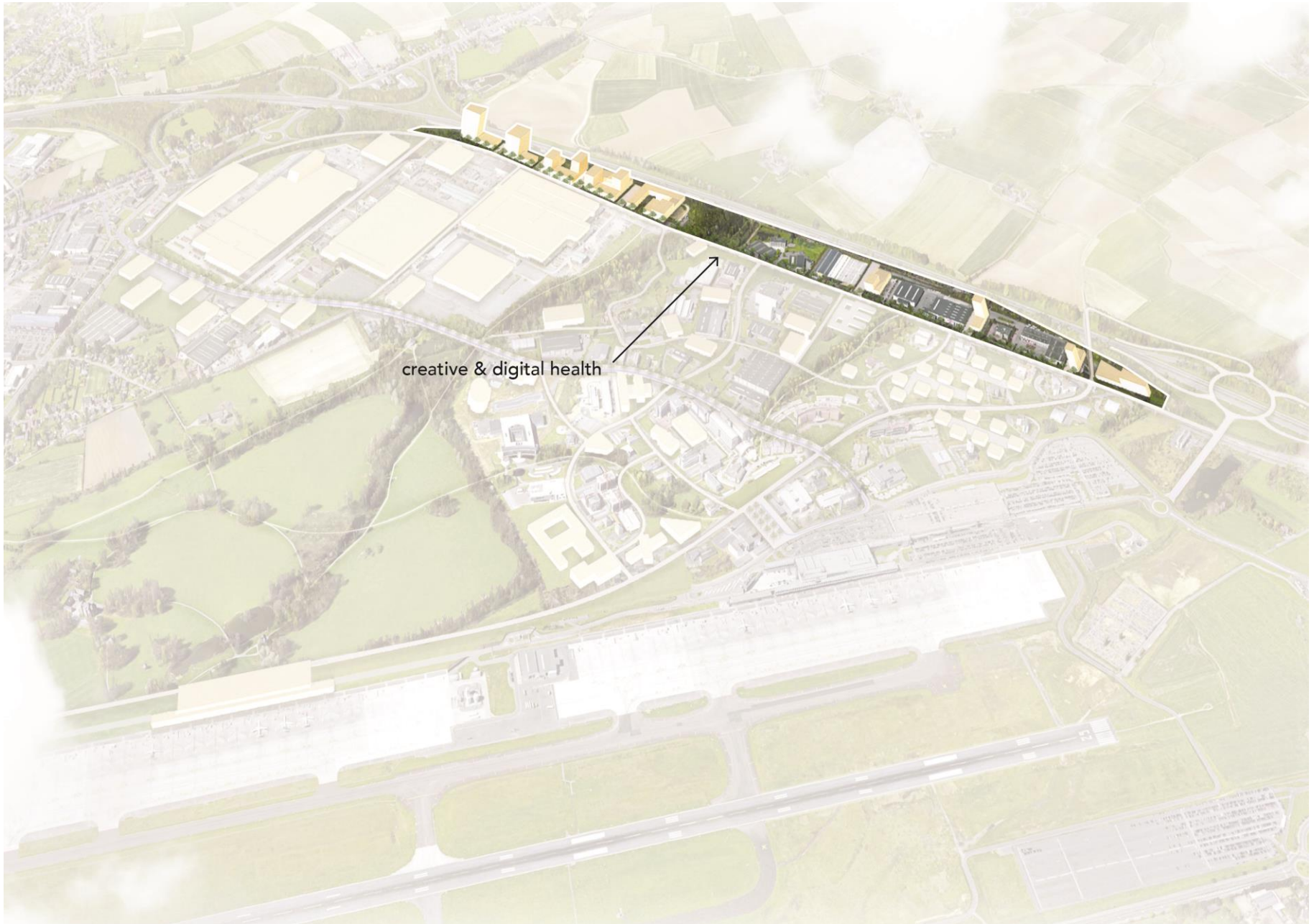


répartition spatiale des écosystèmes sectoriels



vue aérienne - plan CATCH



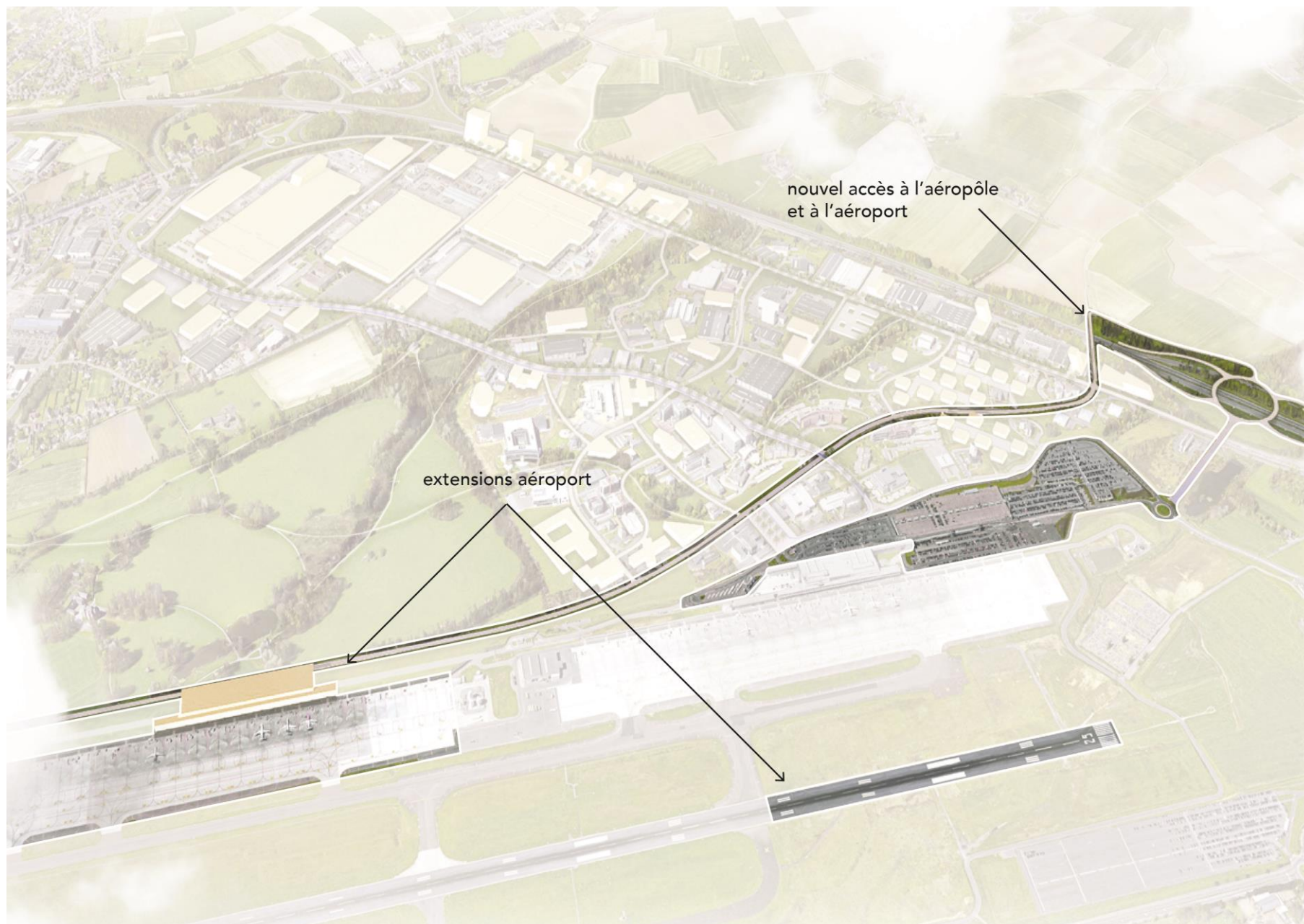


situation existante - E42



campus aéropôle - bordure de l'E42

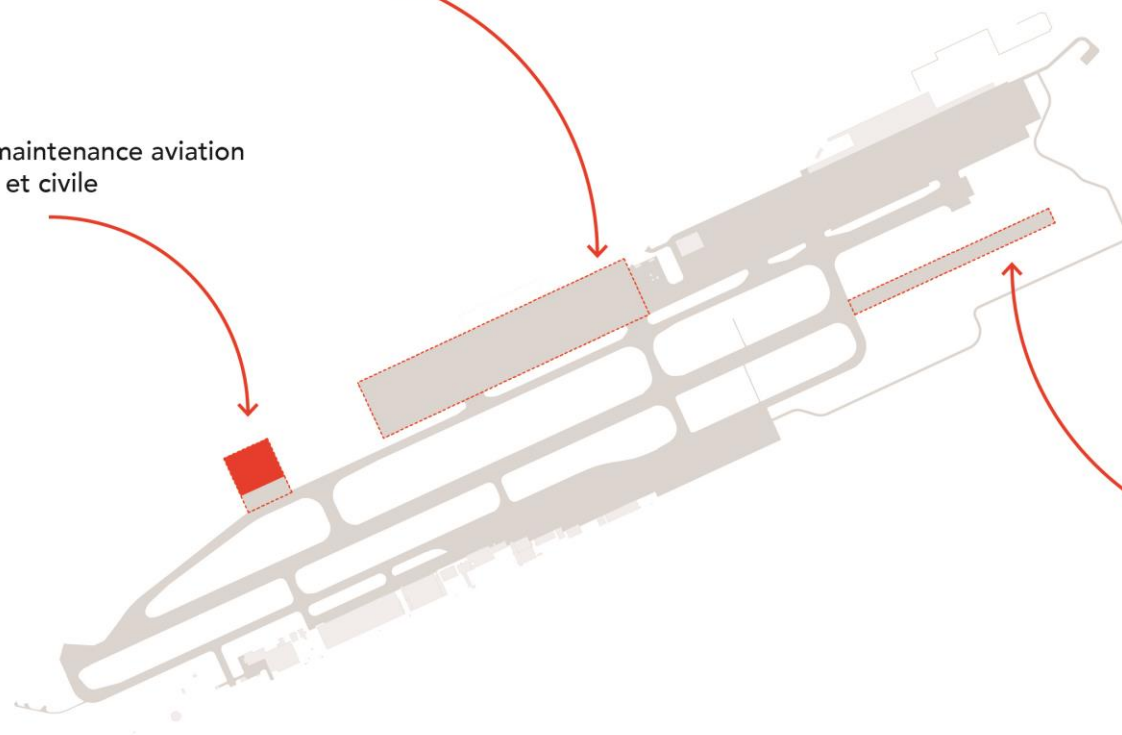




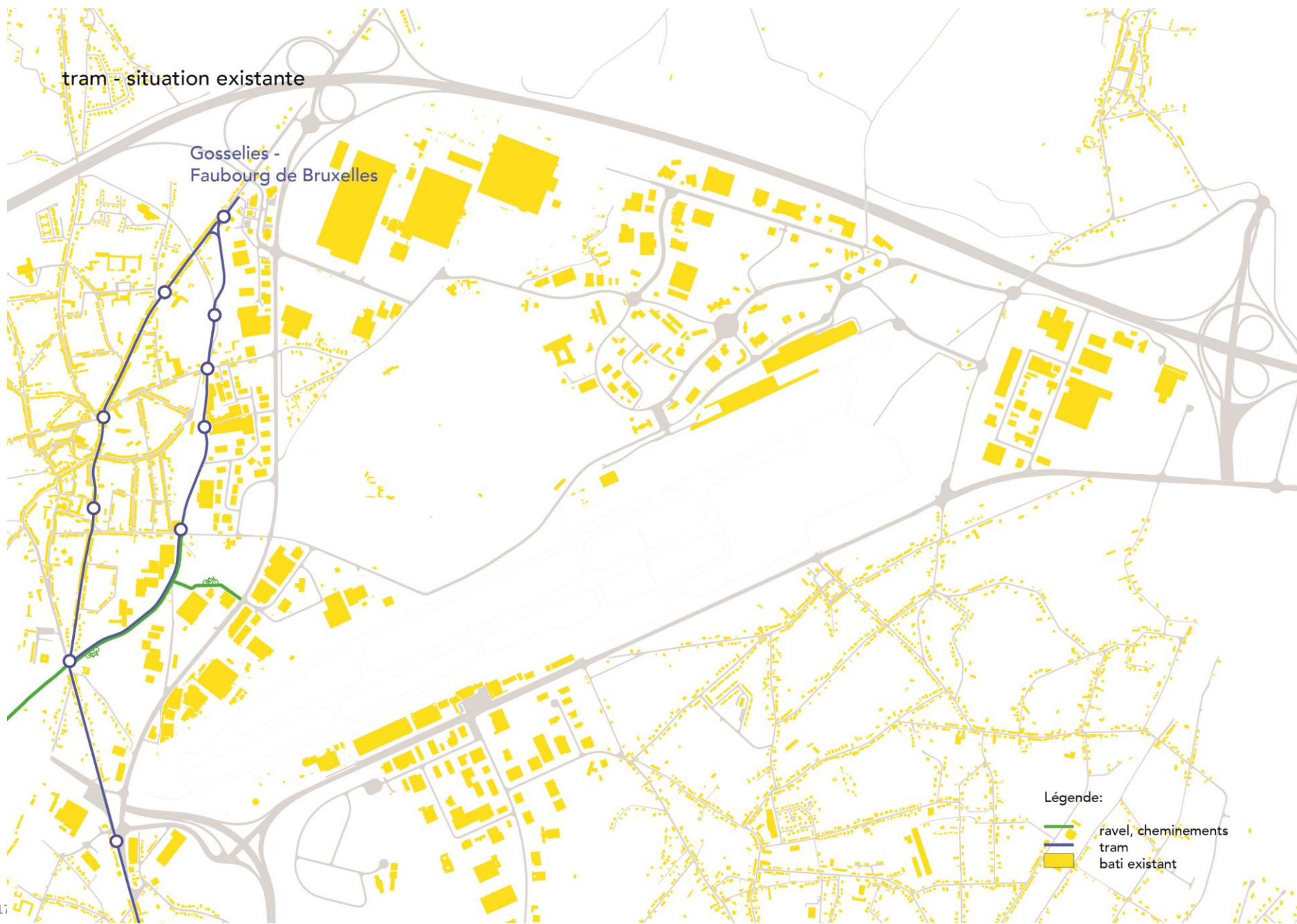
extensions de l'aéroport

dalle de stationnement d'avions

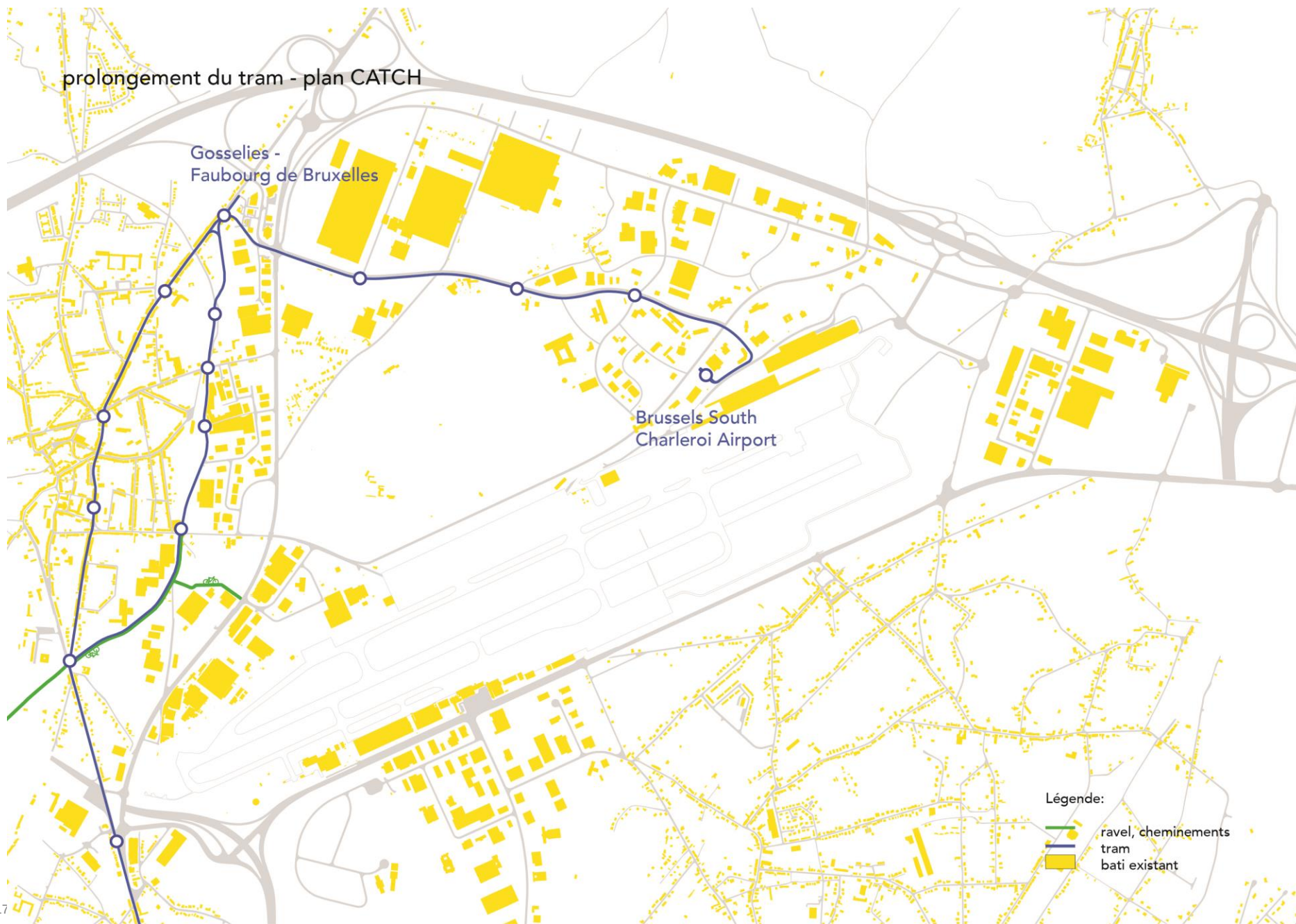
hall de maintenance aviation
militaire et civile



allongement de
la piste + 650m



prolongement du tram - plan CATCH



situation existante - avenue Adrienne Bolland







01

Intro générale aux travaux du Groupe d'Experts

par Jean-Pierre Hansen, Président du Groupe d'Experts CATCH

02

Aspects industriels

par Thomas Dermine, membre du Groupe d'Experts

03

Aspects aménagement du territoire

par Benoit Moritz, membre du Groupe d'Experts, Architecte Urbaniste,
Professeur Ordinaire à la Faculté d'Architecture La Cambre-Horta

04

Aspects gouvernance

par Dominique Demonté, membre du Groupe d'Experts, Président du Comité
de Développement Stratégique de Charleroi Sud-Hainaut

Proposition 1 – Mettre en place une équipe dédiée de type 'Delivery Unit'¹ pour la mise en œuvre des chantiers du plan CATCH

Delivery Unit¹

Une petite équipe **dédiée exclusivement à la mise en œuvre** et au **suivi systématique** du plan CATCH

- Agit selon des **principes opérationnels** stricts pour créer de la **transparence** sur les obstacles rencontrés et permettre **une prise de décision rapide**
- Possède une certaine **flexibilité et autonomie** dans la mobilisation des moyens mis en œuvre
- N'a pas pour vocation de devenir un **organe permanent**, a une **durée de vie limitée** (3 ans)
- Assure la **coordination** avec l'ensemble **des acteurs publics et privés** impliqués dans la mise en œuvre du plan CATCH



¹ Le concept de Delivery Unit ('DU') a été introduit par différents gouvernements à travers le monde (Royaume-Uni, France, Canada, Ville de Los Angeles) dans le but de générer des résultats concrets dans le cadre de la mise en œuvre de projets complexes et ambitieux impliquant de nombreuses parties prenantes.

Panorama actuel des opérateurs de soutien aux entreprises à Charleroi¹

COMITÉ DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE (CDS)

Organe tripartite visant à assurer la cohésion et le dialogue entre syndicats, patronat et représentants politiques portant sur une vision commune et une action partagée en vue du développement de Charleroi Sud Hainaut

SAMBRINVEST

(en lien avec outils financiers wallons (W.IN.G, SRIW, Sowalfin, Sogepa) et investisseurs privés)

IGRETEC

FINANCEMENT

OPERATEURS PUBLICS² DE SERVICES AUX ENTREPR.

INFRASTRUCTURES

ANIMATION ECONOMIQUE

Création d'activité

CEEI Héraclès
Bubble Hub / Switch
Hainaut Développement

Développement

IGRETEC
Digital Attraxion
I-Tech Incubator

Clusters Wallons
Pôle de compétitivité

Internationalisation

Awex

ASSOCIATIONS PRIVÉES / RÉSEAUX D'ENTREPRISES

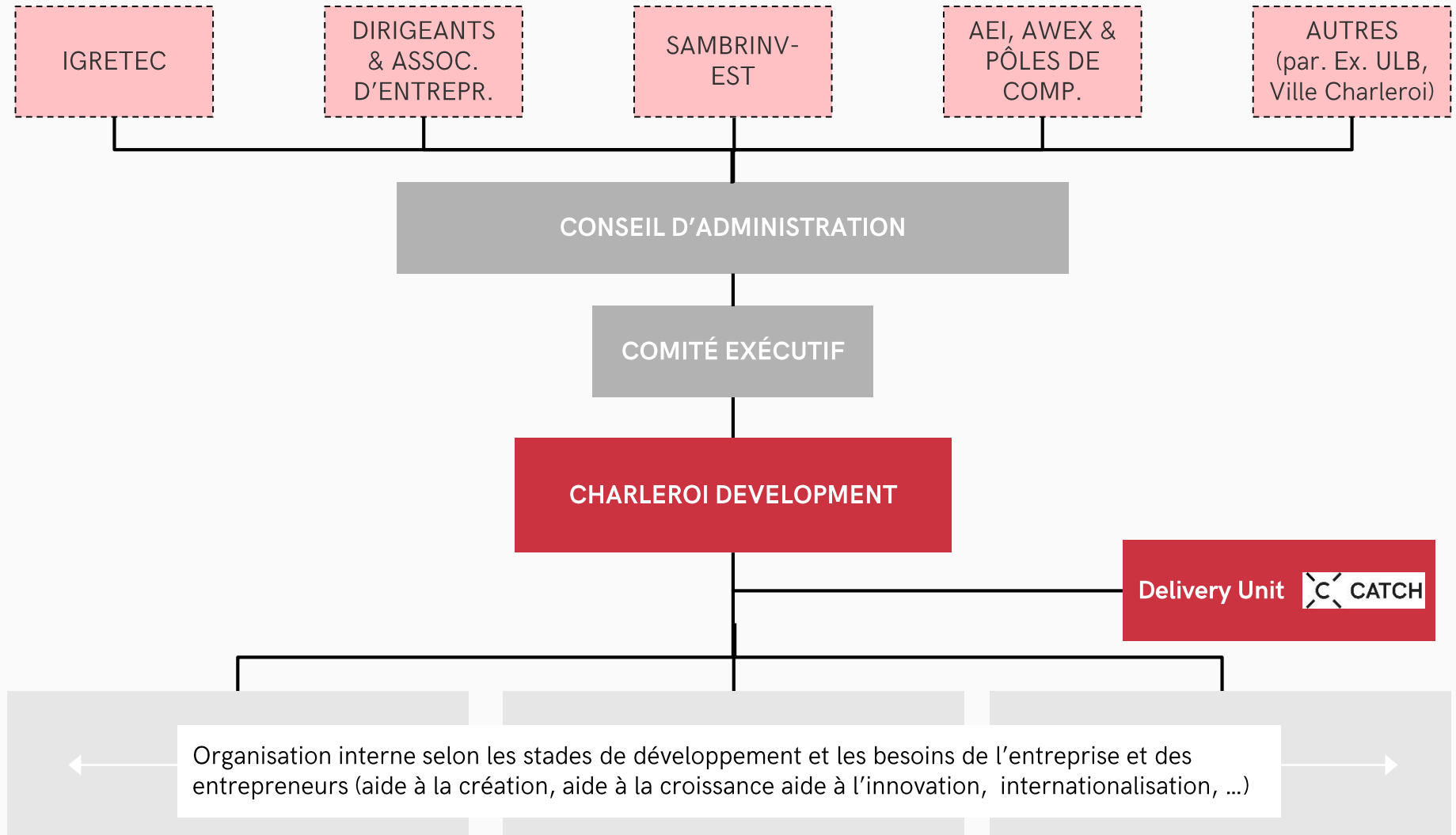
- Agoria
- UWE
- B4C

- CCIH
- UCM

¹ Ne sont pas représentés dans ce panorama les opérateurs de formation

² Public ou para-public : organismes dont une partie significative (>50%) des ressources provient des pouvoirs publics (quelque soit le niveau institutionnel)

Proposition 2 – Regrouper les acteurs publics de l’animation économique au sein d’une structure unique : ‘Charleroi Development’



Merci pour votre attention !

La présentation, les différents éléments graphiques du projet CATCH ainsi que les rendus 3D du projet sont téléchargeables :

<https://tinyurl.com/charleroicatch>