



## PRÉSENTATION DU PLAN DE CONSTRUCTION

AVIQ - CHARLEROI - 14 FÉVRIER 2019

# Qui nous sommes...

## ❖ Conseil d'Administration

- Mr. Didier NYSSEN, Président du Conseil d'Administration

## ❖ Direction Générale

- Mr. Stéphane LEFEBVRE, Directeur Général

## ❖ Direction Médicale

- Dr Eric BROHON, Directeur Médical

## ❖ Direction Financière

- Mme. Monique GENTGES, Directrice Financière

## ❖ Cellule Projets

- Mr. Erwin PIRSON, Responsable de Projets



# Objectifs de la présentation

- 1. Présenter le Plan de Construction du CHR Verviers, axe majeur du redéploiement de l'Hôpital et de son plan stratégique Ready? ON !**
- 2. Mettre en exergue la pertinence et les priorités des programmes infrastructures ainsi que leur cohérence avec le Schéma directeur des Espaces**
- 3. Apporter les éclaircissements et les précisions nécessaires à la compréhension globale du dossier introduit à l'Agence pour une Vie de Qualité (AVIQ)**

# Ordre du jour

- 1. Contextualisation**
- 2. Présentation du Schéma directeur des Espaces**
- 3. Plan de Construction**
- 4. Synthèse et priorités**
- 5. Questions – Réponses**

# 1. Contextualisation



READY? ON!

LE CHR VERVIERS PREND UN VIRAGE AMBITIEUX



# S'inscrire dans une vision...

## ➤ Quelle est la vision de l'hôpital de demain ?

- ✓ Sur base de l'analyse organisationnelle, stratégique et financière réalisée par Antares en 2018, le CHRV a élaboré une vision de l'hôpital sur 10 ans afin de *faire du CHRV le partenaire de santé naturel de sa population grâce à l'engagement quotidien de ses professionnels, à l'excellence de ses soins et à l'attention portée à l'Expérience Patient* .

## ➤ Quels sont les défis du secteur des soins de santé ?

- ✓ Le développement des hospitalisations de jour, la stabilisation de l'hospitalisation classique, le développement des activités extra-muros ou encore répondre aux besoins évolutifs des patients grâce à un catalogue adapté de prestations médicales (projet médico-soignant)

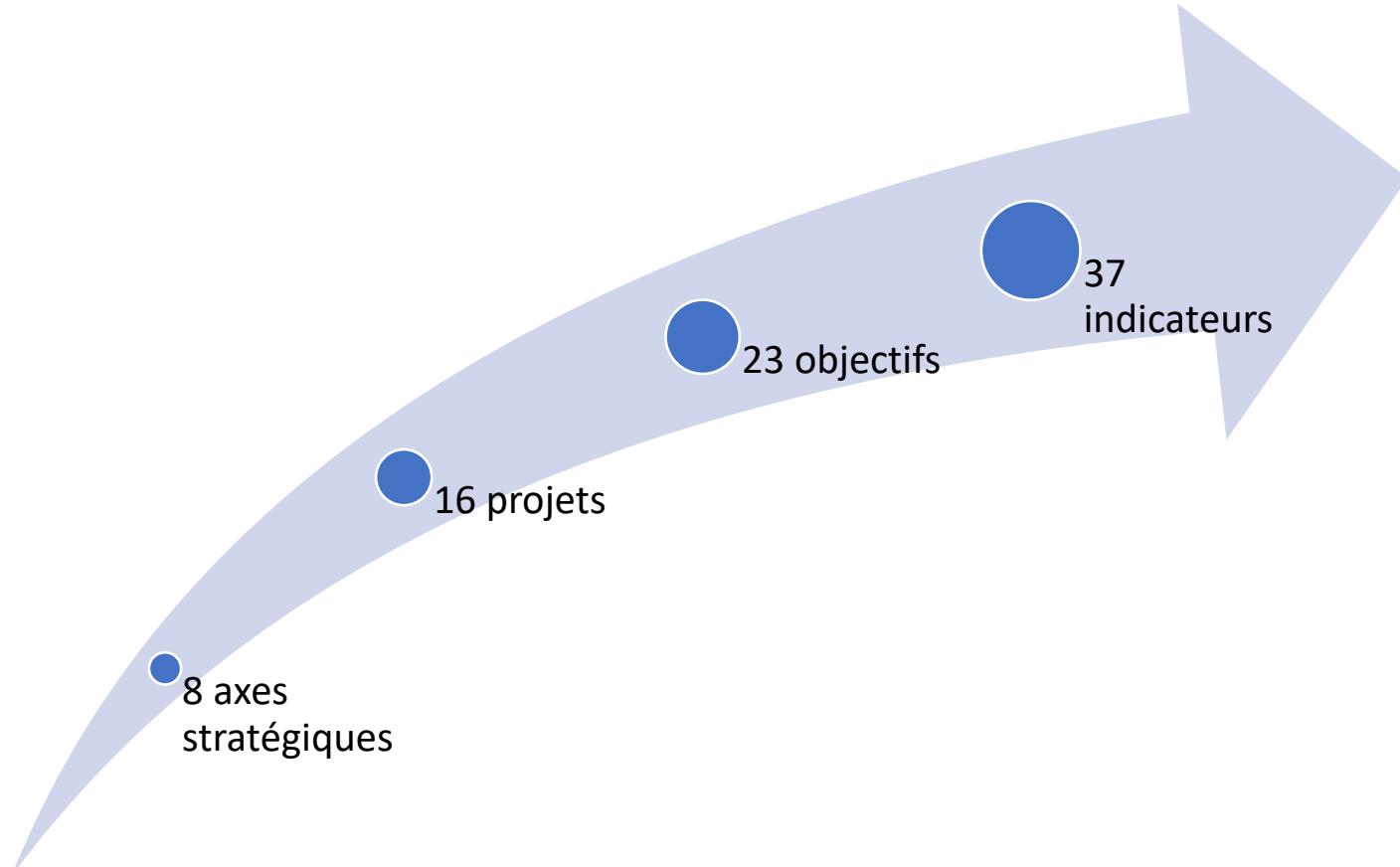
## ➤ Quels sont les résultats attendus ?

- ✓ Etre une institution orientée résultats, gérée de manière professionnelle et axée sur la qualité
- ✓ Etre un acteur reconnu dans son écosystème et une institution durable dont les performances garantissent sa pérennité

## ➤ Qui sont les parties prenantes de notre projet ?

- ✓ Les patients, les professionnels, le réseau hospitalier, le bassin et nos actionnaires (les communes)

# Plan Stratégique



# S'inscrire dans une vision...

Afin de transformer cette vision en réalité, le CHRV s'appuie sur **8 axes stratégiques** et un portefeuille de **16 projets**



# Le plan de construction est un axe stratégique à part entière

- La **tactique** vise à optimiser la fonctionnalité et le confort des espaces physiques de l'hôpital au service du patient et du personnel soignant
- La concrétisation de cet axe stratégique se réalise grâce à six projets spécifiques

Axe stratégique

« Adapter nos infrastructures »

Tactique

Optimaliser la fonctionnalité et le confort des espaces et l'accessibilité des espaces

Projets

Programme « Urgences »

Programme « Amélioration des flux et redéploiement de l'activité ambulatoire »

Programme « Reconditionnement des unités de soins »

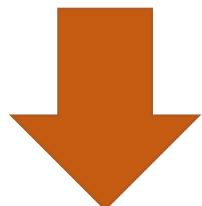
Programme « Extension de l'aile droite »

Programme « Nouveau Laboratoire »

Programme « Abords »

# Chronologie

- 1 • Mars 2018 : Validation du Plan Stratégique « Ready ? On ! » par le Conseil d'Administration
- 2 • Avril 2018 : Validation du Schéma directeur des Espaces
- 3 • Juin 2018 : Présentation du Plan Stratégique aux cadres, médecins et stakeholders
- 4 • Juillet 2018 : Séance d'information aux membres du personnel



**Dépôt du dossier « Plan de Construction » auprès de l'AVIQ (août 2018)**

## 2. Schéma directeur des Espaces

# Collaboration avec VK Architects & Engineers

## ➤ Contextualisation

- ✓ Afin de concrétiser l'axe « Adapter nos infrastructures » inscrit au Plan Stratégique, le CHR Verviers a commandité une étude ayant pour objet l'élaboration du Schéma directeur des Espaces début 2018 (programmation générale)
- ✓ Cette étude approfondie constitue l'axe stratégique du Plan de Construction

## ➤ Mission

- ✓ Réaliser l'inventaire de la situation existante (mise à jour des plans, représentation schématique des modèles de circulation et des différents flux existants)
- ✓ Analyser les points perfectibles (surface, extension, liens fonctionnels)
- ✓ Proposition d'un schéma fonctionnel (plan des espaces, modèle de circulation, phasage travaux, planning financier, visualisation de la volumétrie)

# Objectifs concrets du schéma directeur

Résoudre les principaux dysfonctionnements du site principal du CHRV et définir une vision concernant les espaces pour les besoins futurs du CHRV :

- ✓ Simplifier et séparer si possible les flux (publics, alités, logistiques).
- ✓ Regrouper plus les différentes typologies d'activités par niveaux ou blocs (consultations, hospitalisation, hôpitaux de jour, labos...)
- ✓ Améliorer le wayfinding pour aider la signalétique
- ✓ Utiliser la dénivellation naturelle du terrain dans l'organisation des espaces afin de pouvoir mieux scinder les flux visiteurs des consultations, hôpitaux de jour, dialyse...
- ✓ Utiliser au mieux les espaces libres et extensions possible pour permettre le phasage
- ✓ Prévoir un flux vertical complémentaire avec des dégagements
- ✓ Prévoir la possibilité de développer l'offre de parking

A plus long terme :

- ✓ Revoir la taille des unités de soins et nombre de chambres individuelle

### 3. Plan de Construction

**Plan construction CHRV**

2018-2023

Budget 59.428.423 € (HTVA)

Programme  
« Urgences »

Programme  
« Amélioration des  
flux et redéploiement  
de l'activité  
ambulatoire »

Programme  
« Reconditionnement  
des unités de soins »

Programme  
« Extension de l'aile  
droite »

Programme  
« Nouveau  
Laboratoire »

Programme  
« Abords »

Budget :  
5.866.149€(HTVA)

Budget :  
43.683.863€(HTVA)

Budget :  
4.120.000€(HTVA)

Budget :  
3.968.948€(HTVA)

Budget :  
1.351.240€(HTVA)

Budget :  
438.223€(HTVA)

# Planification prévisionnelle des travaux

2019

- Programme « Urgences »
- Programme « Nouveau Laboratoire » + Programme « Abords »
- Programme « Amélioration des flux et redéploiement de l'activité ambulatoire »

2020

- Programme « Urgences »
- Programme « Reconditionnement des unités de soins » + Programme « Extension de l'aile droite »
- Programme « Amélioration des flux et redéploiement de l'activité ambulatoire »

2021

- Programme « Urgences »
- Programme « Reconditionnement des unités de soins » + Programme « Extension de l'aile droite »
- Programme « Amélioration des flux et redéploiement de l'activité ambulatoire »

2022

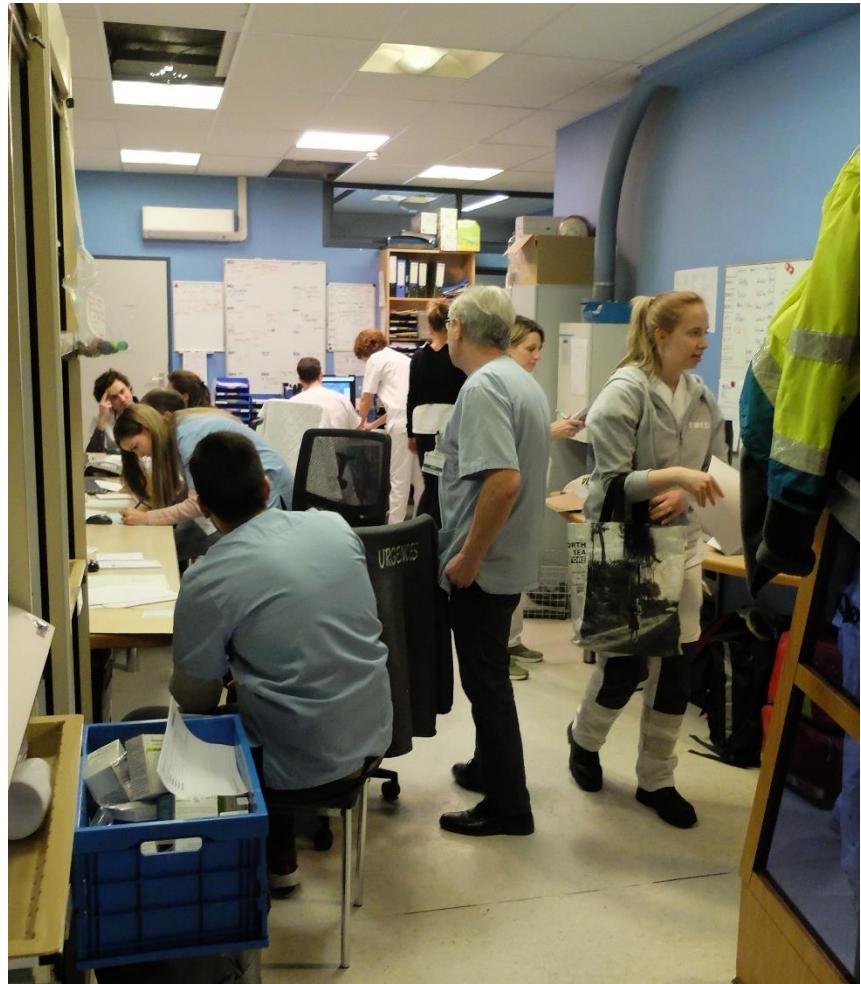
- Programme « Urgences »
- Programme « Reconditionnement des unités de soins » + Programme « Extension de l'aile droite »
- Programme « Amélioration des flux et redéploiement de l'activité ambulatoire »

2023

- Programme « Amélioration des flux et redéploiement de l'activité ambulatoire »
- Programme « Reconditionnement des unités de soins » + Programme « Extension de l'aile droite »

# 1. Le programme « Urgences »

# Situation actuelle



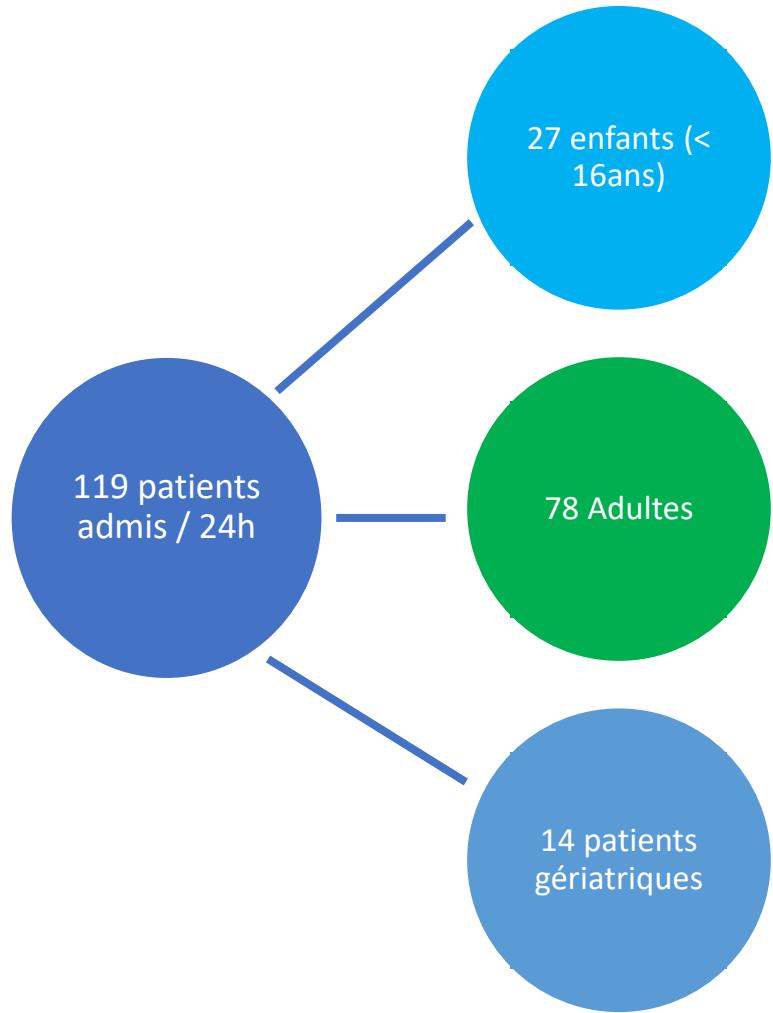
# Situation actuelle



# Situation actuelle



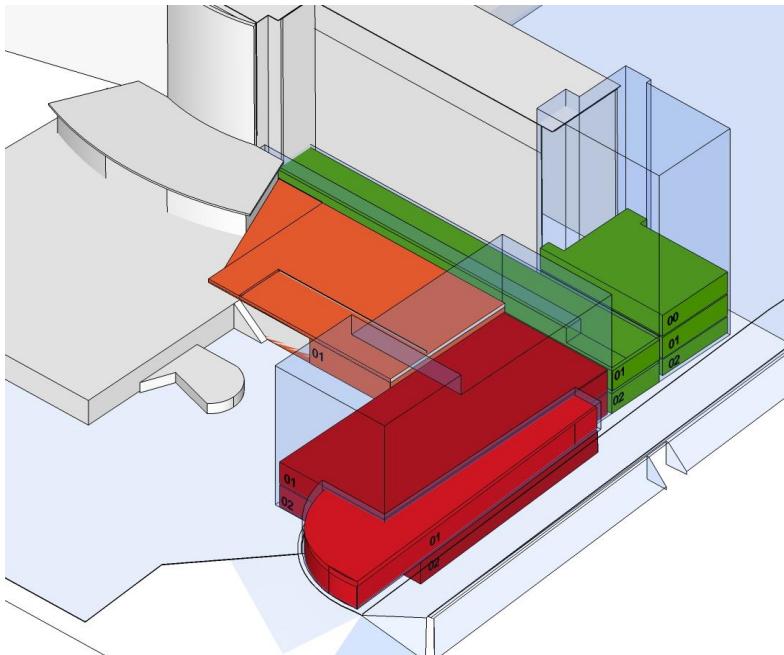
# Le service en quelques chiffres : 40.000 admissions/an



# Programme « Urgences »

## ❖ Objectifs

- Extension et reconditionnement du service des urgences afin de garantir une mise en conformité de l'infrastructure
- Les travaux consistent au **parachèvement du gros œuvre de l'extension des urgences** qui vient d'être construit dans le cadre du plan de financement précédent de la région Wallonne.
- Dès ce **parachèvement terminé**, on démolit les urgences actuelles, et on les reconstruit afin de compléter et rencontrer toutes les fonctionnalités d'un service d'urgence moderne.

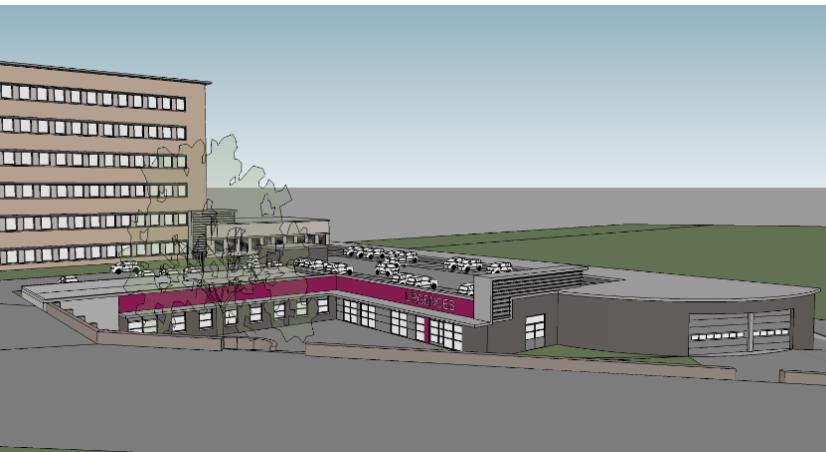


■ PHASE I - SEQ. E : GROS-OEUVRE  
■ PHASE I - SEQ. F : PARACHEVEMENTS

■ PHASE I - SEQ. G : GROS-OEUVRE  
■ PHASE II - SEQ. H : PARACHEVEMENTS

■ PHASE II - SEQ. I : GROS-OEUVRE ET  
PARACHEVEMENTS

# Situation projetée



# Plan intérieur des futures urgences



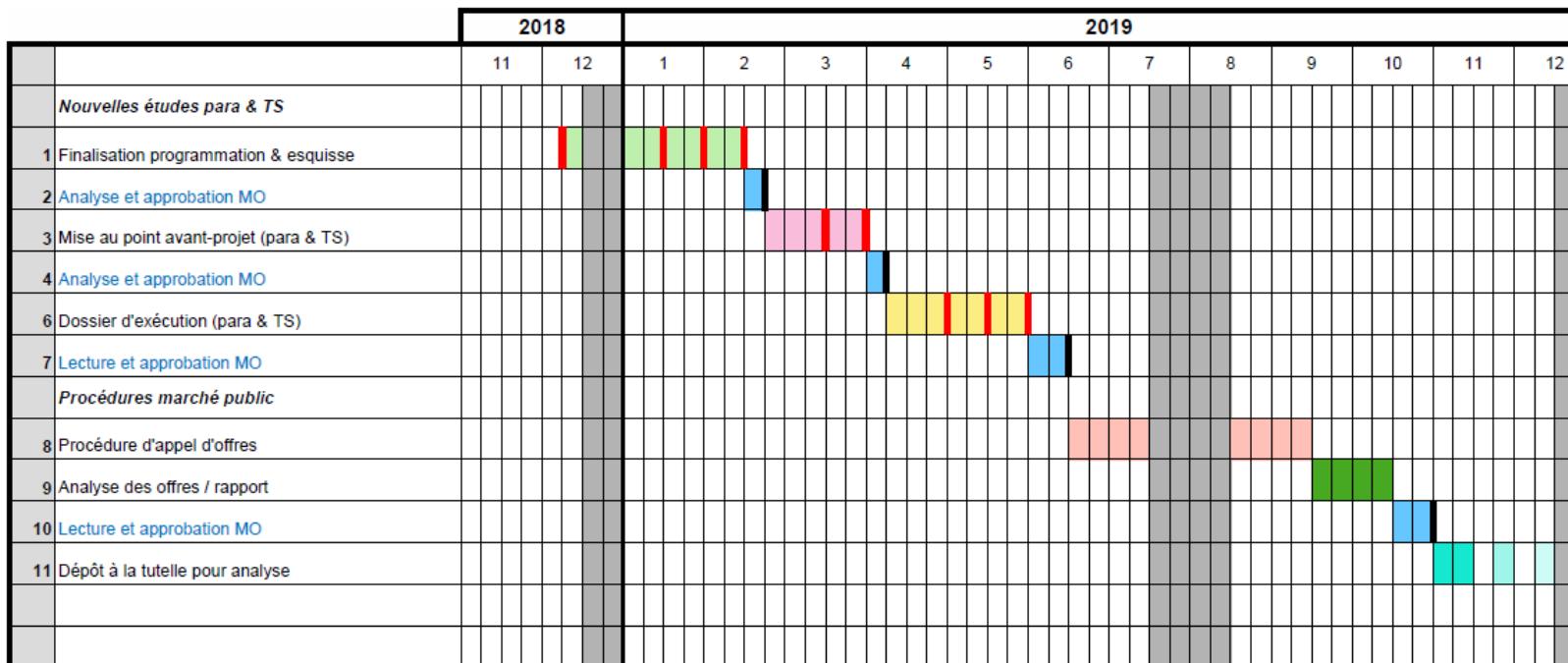
# Résultats attendus

- 1. Faire face à l'augmentation de l'activité médicale**
- 2. Moderniser l'infrastructure vétuste**
- 3. Mise aux normes (sécurité, confort, hygiène, etc)**
- 4. Se préparer à la perspective des réseaux hospitaliers**

# Programme « Urgences » : planification

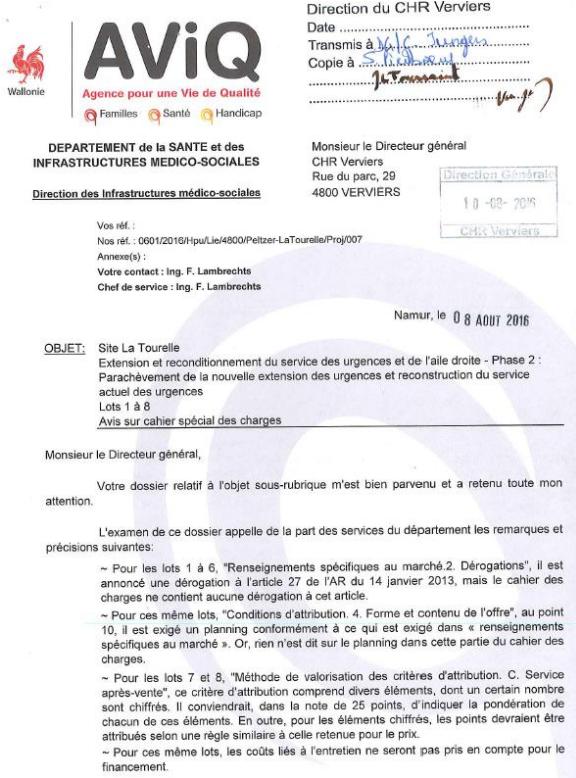
- **Novembre 2018** : redémarrage des études par BAEV pour l'extension et la reconstruction des Urgences, sur base des principes de programmation revus dans le cadre de la démarche « design thinking » entreprise par l'équipe projet du CHRV
- **Décembre 2018 – mars 2019** : nouvelles études pour les parachèvements, le mobilier et la signalétique ainsi que pour les techniques spéciales et équipements médicaux
- **Juin 2019** : objectif de mettre en soumission le dossier (appel d'offres)

9307-30 CHRV - NOUVELLE PROGRAMMATION DES URGENCES  
PLANNING D'ETUDES - PROPOSITION 30/11/2018



# Programme « Urgences » : rétroactes administratifs

- **1 août 2011** : Accord de principe sur l'avant-projet relatif à l'extension et le reconditionnement du service des urgences et de l'aide droite (DGO5, SPW)
- **8 août 2016** : Avis positif de l'AVIQ sur le cahier spécial des charges relatif au parachèvement de la nouvelle extension des urgences et reconstruction du service actuel des urgences



Moyennant ces remarques, les documents présentés pourront servir de base à la consultation des entrepreneurs, procédure que je vous autorise à lancer.

L'estimation globale s'élève à 5.866.149,00 € HTVA détaillée comme suit :

Lot 1	Gros œuvre et parachèvements	2.623.577,00 €
Lot 2	HVAC	961.842,00 €
Lot 3	Électricité	1.254.598,00 €
Lot 4	Sanitaire	364.663,00 €
Lot 5	Fluides médicaux	95.127,00 €
Lot 6	Mobilier intégré et signalétique	146.170,00 €
Lot 7	Equipements médicaux fixes	255.350,00 €
Lot 8	Transport pneumatique	164.822,00 €

soit un total de 7.098.040,00 € TVA (21%) comprise.

Sous réserve de l'obtention d'un accord de financement dans le cadre de la réglementation à venir, la Wallonie pourrait intervenir dans cette dépense.

Veuillez agréer, Monsieur le Directeur général, l'assurance de ma considération distinguée.

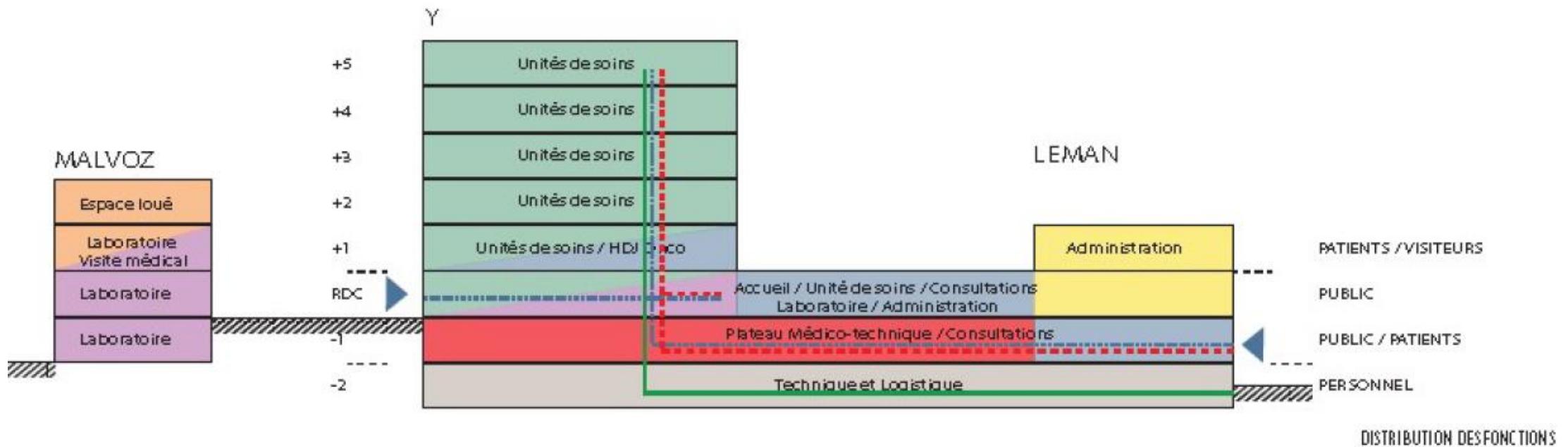
Le Vice-Président, Ministre des Travaux publics,  
de la Santé, de l'Action Sociale et du Patrimoine  
Maxime PREVOT

## **2. Programme « Amélioration des flux et redéploiement de l'activité ambulatoire »**

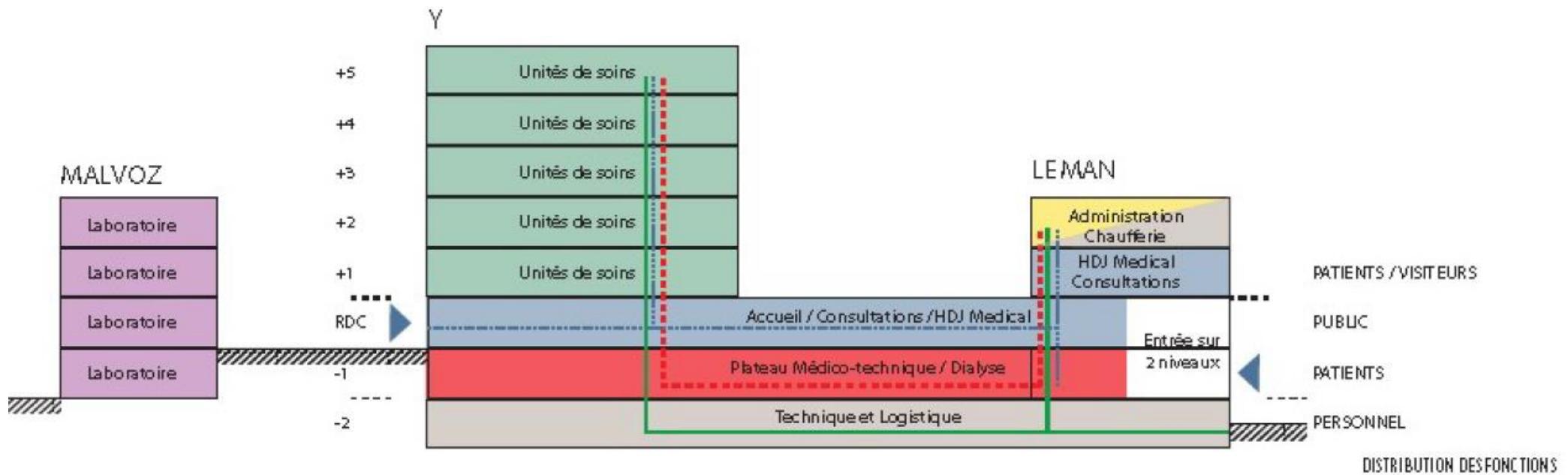
## ❖ Résultats attendus

- Augmentation de plus de 40% des surfaces globales avec un nouveau bâtiment de 18.000 m<sup>2</sup> principalement dédié aux **consultations, à l'hôpital de jour médical et chirurgical**
- Permettre une entrée et une circulation dédiée pour les hôpitaux de jour
- Simplification et séparation des flux par niveaux
- Regroupement des différentes activités
- Aider à l'orientation spatiale des patients et des visiteurs
- Améliorer l'accessibilité aux patients et personnel via l'augmentation des places de parking

# Situation actuelle (coupe fonctionnelle)



# Situation projetée (coupe fonctionnelle)



## ❖ Structuration du programme

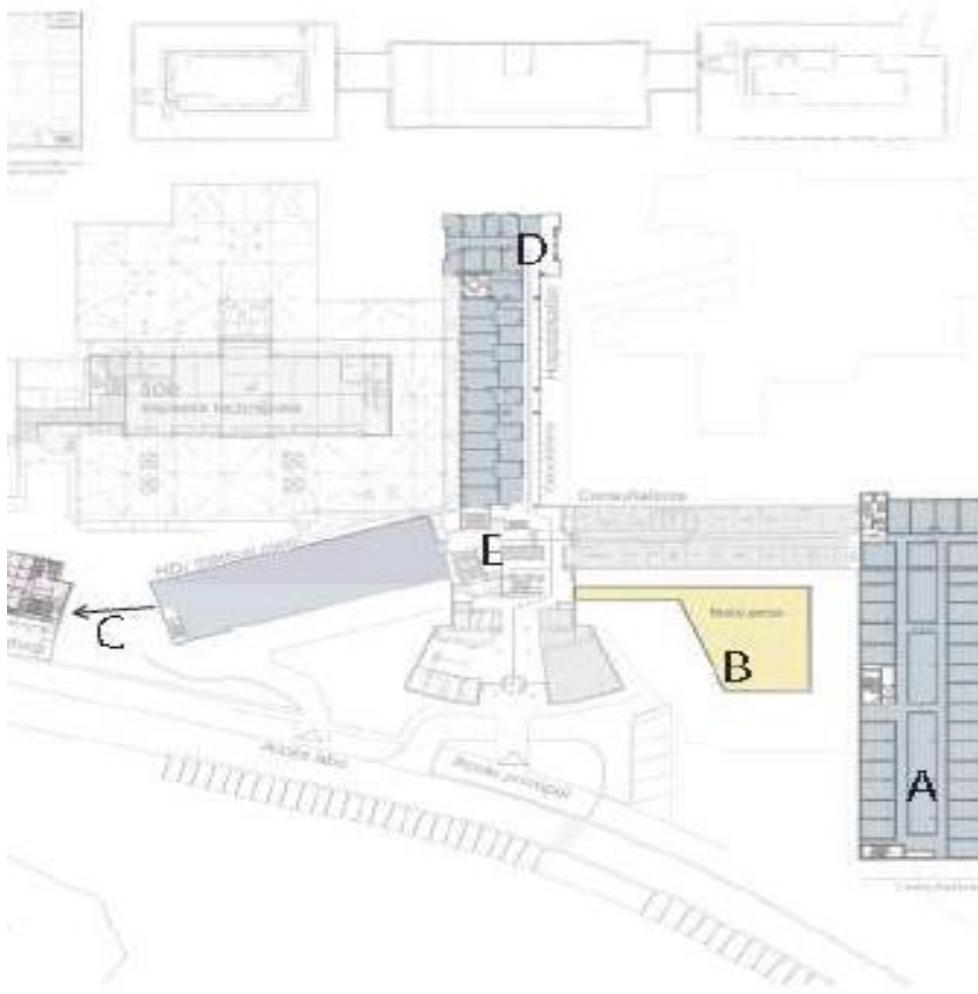
### ➤ Phase I (2018-2023) : Améliorer les flux internes et dégager des réserves foncières (Intervention sur le site Tourelle sans démolition d'infrastructures)

- Phase 1.0 – Etude et permis (9 mois)
- Phase 1.1 – Nouveau bâtiment de consultation (1920 m<sup>2</sup>), restaurant personnel (414 m<sup>2</sup>) et rénovation bâtiment Malvoz (10 mois)
- Phase 1.2 – Déménagement activités consultation onco et clinique de la douleur, laboratoire vers Malvoz (2 mois)
- Phase 1.3 – Rénovation aile gauche RDC, aile droite -1, délocalisation admin (7 mois)
- Phase 1.4 – Déménagement service médecine nucléaire et HDJ oncologique (2 mois)
- Phase 1.5 – Rénovation aile gauche +1 (6 mois)
- Phase 1.6 – Déménagement unité d'hospitalisation pneumologie (1 mois)
- Phase 1.7 – Transformation de l'aide centrale du RDC (8 mois)
- Phase 1.8 – Connexion vers le nouveau bâtiment Léman (1 mois)

### ➤ Phase II (2018-2023) : Redéploiement de l'activité ambulatoire et des consultations avec amélioration des flux externes (Démolition et reconstruction du nouveau Léman)

- Phase 2.0 – Etude et permis (12 mois)
- Phase 2.1 – Démolition bâtiment Léman (5 mois)
- Phase 2.2 – Construction du nouveau bâtiment Léman (18 mois)
- Phase 2.3 – Connexion avec le bâtiment existant (1 mois)
- Phase 2.4 – Relocalisation des activités de dialyse et de chaufferie dans le nouveau bâtiment Léman (2 mois)
- Phase 2.5 – Démolition du Bâtiment dialyse et préparation du terrain (4 mois)
- Phase 2.6 – Création d'un parking semi-enterré sur quatre niveaux de (480 places)

## Phase 1



## Phase 1 – Intervention sur le site principal sans démolition d'infrastructure

- **Phase 1.0** : Etude complète des opérations des opérations à réaliser + étude architecturale reprenant l’élaboration d ‘avant-projets avec les équipes soignantes, permis urbanisme pour les extensions (consultation, restaurant, médecine nucléaire), mise en adjudication et analyse des offres (9 mois)
  - **Phase 1.1** : recréer un schéma clair de distribution des fonctions et vider petit à petit le bâtiment LEMAN de toutes ses activités (10 mois)
    1. **Nouveau bâtiment de consultation** (A) sur deux niveaux (1920 m<sup>2</sup>) sur la toiture des nouvelles urgences pour y accueillir les consultations Leman et de dentisterie
    2. **Restaurant personnel** (414 m<sup>2</sup>) sur la dalle du rez-de-chaussée des Urgences (B)
    3. **Rénovation bâtiment Malvoz** et implémentation des activités de **laboratoires** tant d’analyse que de prélèvement sur un seul site (C)
  - **Phase 1.2** : **Déménagement** activités de consultation Léman + dentisterie + consultation oncologique et clinique de la douleur (D-1) **vers le nouveau bâtiment de consultation** au dessus de la toiture des nouvelles urgences + déménagement du laboratoire (G0) vers Malvoz (2 mois)
  - **Phase 1.3** : **Rénovation** aile gauche RDC (laboratoire parti), aile droite -1 pour y recevoir médecine nucléaire, délocalisation des activités administratives et techniques du Léman à organiser / solutionner (7 mois)
  - **Phase 1.4** : **Déménagement** service médecine nucléaire (aile centrale -1) **vers l'aile droite niveau 0** et déménagement de l’HDJ oncologique (G+1) vers l'aile gauche rénovée du niveau 0 (2 mois)
  - **Phase 1.5** : **Rénovation** aile gauche +1 vidée de l’HDJ onco pour y implémenter une unité d’hospitalisation de pneumo (6 mois)
  - **Phase 1.6** : **Déménagement** unité d’hospitalisation pneumologie (aile centrale 0) vers l'aile gauche +1 (1 mois)
  - **Phase 1.7** : **Transformation** de l'aide centrale du RDC, libérée de la pneumo, pour recevoir les bureaux de consultations (8 mois)
  - **Phase 1.8** : **Connexion** vers le nouveau bâtiment Léman (1 mois) au niveau RDC et sous-sol -1 connectant le bâtiment rénové et le nouveau bâtiment Léman

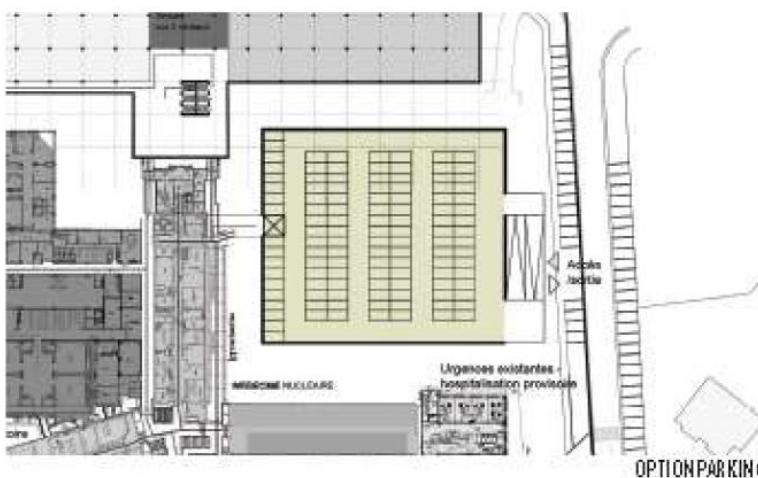
# Planning prévisionnel (Phase I)

	2018				2019				2020				2021				2022				2023				
	T1	T2	T3	T4																					
<b>PHASE 1 - INTERVENTIONS SUR LE SITE EXISTANT</b>																									
<b>Phase 1.0 - étude et permis</b>																									
<b>Phase 1.1 - Nouveau bâtiment consultation - rénovation bâtiment Malvoz</b>																									
Nouveau Bâtiment consultations																									
Resto Perso																									
Rénovation Malvoz																									
<b>Phase 1.2 - Déménagement</b>																									
Déménagement Consultation Léman - Nouveau Bâtiment																									
Déménagement Consultation Onco & Clinique de la douleur																									
Déménagement Labo vers Bâtiment Malvoz																									
<b>Phase 1.3 - Rénovation aile gauche rez-de-chaussée et de l'aile droite niv-1</b>																									
Rénovation Aile Gauche RDC																									
Rénovation Aile Droite -1																									
Délocalisation Admin																									
<b>Phase 1.4 - Déménagement</b>																									
Délocalisation Médecine Nucléaire																									
Déménagement HDJ Oncologie																									
<b>Phase 1.5 - Rénovation aile gauche niv+1</b>																									
Rénovation de l'aile gauche niveau 1																									
<b>Phase 1.6 - Déménagement</b>																									
Déménagement unité d'hospitalisation pneumologie																									
<b>Phase 1.7 - Connexion au nouveau bâtiment Léman</b>																									
Transformation de l'aile centrale du RDC																									
<b>Phase 1.8</b>																									
Connexion vers le nouveau bâtiment																									



Phase 2bis

A



## Programmation générale : Phase II : Démolition et reconstruction du nouveau Léman (rue Hauzeur de Simony)

- **Phase 2.0** : Etudes architecturales et techniques doivent être réalisées c'est-à-dire, l'élaboration d'avant-projet pour la reconstruction d'un nouveau bâtiment Léman assurant les liens nécessaires avec les implantations existantes sur le site, en collaboration avec les équipes soignantes et techniques concernées (12 mois)
- **Phase 2.1** : **Démolition bâtiment Léman** dès que l'ensemble des activités présentes auront été localisée (5 mois)
- **Phase 2.2** : **Construction du nouveau bâtiment Léman** prévu initialement en août 2018 et vise à accueillir les **fonctions ambulatoires** (HDJ chirurgicaux et médicaux), des activités de **consultations**, des **fonctions techniques et administratives**, la nouvelle **chaufferie** et les activités de **dialyse** connectées avec le parking existant pour une meilleure accessibilité des patients et de leurs accompagnants (18 mois)
- **Phase 2.3** : **Connexion** avec le bâtiment existant (1 mois)
- **Option - Phase 2.4** : **Relocalisation** des activités de dialyse et de chaufferie dans le nouveau bâtiment Léman (2 mois)
- **Phase 2.5** : **Démolition du Bâtiment dialyse** (bâtiment pavillonnaire rue de la Marne) et préparation du terrain (4 mois)
- **Phase 2.6** : **Création d'un parking semi-enterré** sur quatre niveaux :
  - Au niveau -2 accessible pour le personnel (120 places)
  - Deux niveaux accessibles (RDC et +1) pour les patients et visiteurs (250 places)
  - Un niveau intermédiaire (-1) pouvant à terme accueillir un nouveau bloc opératoire connecté à la fois avec le nouveau centre de jour de chirurgie et les nouvelles urgences garantissant une prise en charge des patients plus rapide et plus efficace, l'ancien bloc pouvant toujours accueillir les interventions programmées pour d'autres pathologies, ou un plateau de parking (120 places)

# Planning prévisionnel (Phase II)

	2018				2019				2020				2021				2022				2023					
	1 <sup>er</sup>	2 <sup>nd</sup>	3 <sup>rd</sup>	4 <sup>th</sup>	1 <sup>er</sup>	2 <sup>nd</sup>	3 <sup>rd</sup>	4 <sup>th</sup>	1 <sup>er</sup>	2 <sup>nd</sup>	3 <sup>rd</sup>	4 <sup>th</sup>	1 <sup>er</sup>	2 <sup>nd</sup>	3 <sup>rd</sup>	4 <sup>th</sup>	1 <sup>er</sup>	2 <sup>nd</sup>	3 <sup>rd</sup>	4 <sup>th</sup>	1 <sup>er</sup>	2 <sup>nd</sup>	3 <sup>rd</sup>	4 <sup>th</sup>		
<b>PHASE 2 - DEMOLITION ET RECONSTRUCTION D'UN NOUVEAU LEMAN</b>																										
<b>Phase 2.0 - étude et permis</b>																										
Etude et permis																										
<b>Phase 2.1 - Démolition bâtiment Leman</b>																										
<b>Phase 2.2 - Construction du nouveau bâtiment Leman</b>																										
<b>Phase 2.3 - Connexion avec le bâtiment existant</b>																										
<b>Phase 2.4 - option parking - relocalisation des activités de dialyse et de chaufferie</b>																										
<b>Phase 2.5 - option parking - démolition du bâtiment dialyse</b>																										
<b>Phase 2.6 - option parking - Création d'un parking semi-enterré sur 4 niveaux</b>																										
<b>Planning financier en €</b>																	5,539,654	6,672,071	21,200,940	5,096,199						
<b>option parking</b>																							1,552,500	3,622,500		

## ❖ Estimation budgétaire pour le redéploiement complet du site avec parking : 43.683.863 €

- Sans parking : 38.508.863 €

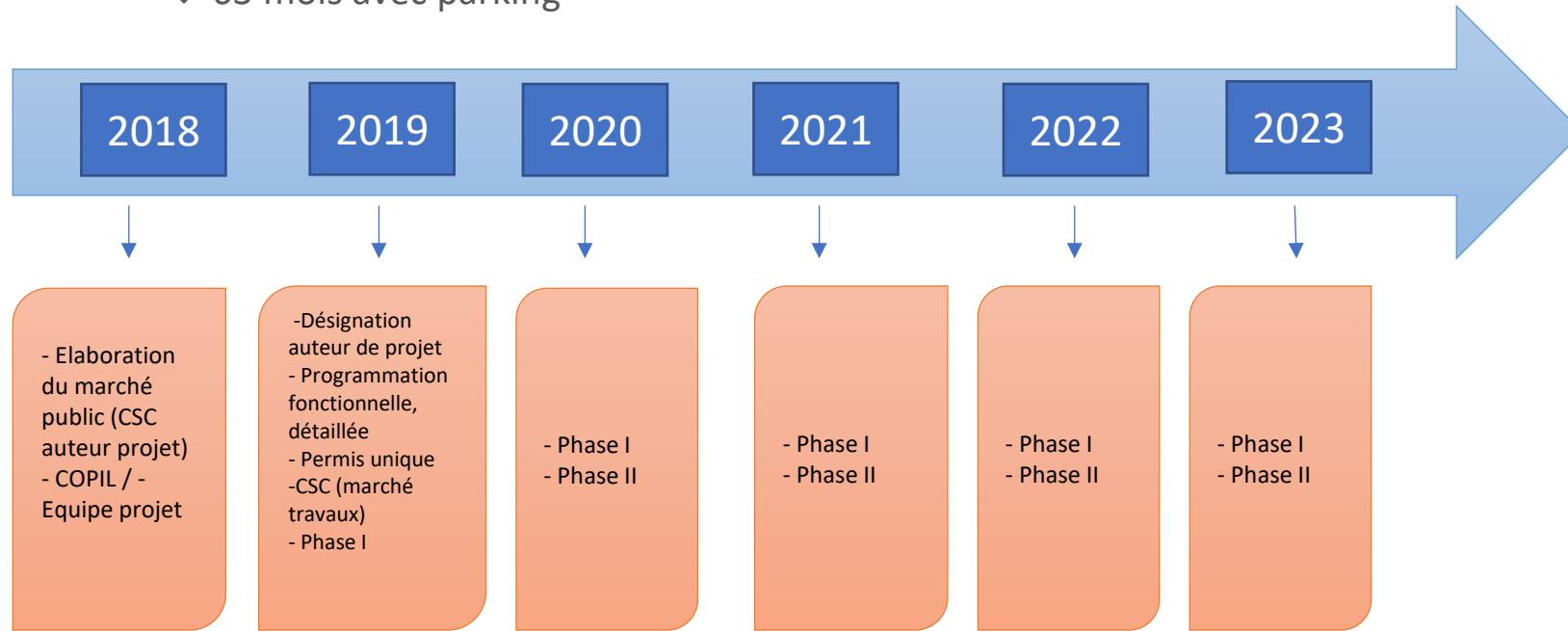
Phase I	
Nouveau Bâtiment consultations	3.665.205 €
Restaurant personnel	500.000 €
Rénovation Malvoz	979.370 €
Rénovation Aile Gauche RDC	582.960 €
Rénovation Aile Droite -1	685.559 €
Rénovation Aile Gauche +1	702.433 €
Transformation Aile centrale RDC	816.144 €
<b>Total</b>	<b>7.931.670 €</b>

Phase II	
Etage -2	5.520.000 €
Etage -1	6.995.061 €
Etage RDC	6.709.936 €
Etage 1	6.057.197 €
Etage 2	5.295.000 €
<b>Total</b>	<b>30.577.194 €</b>

# ❖ Planification prévisionnelle

## ❖ Durée estimée :

- ❖ 48 mois hors parking
- ❖ 63 mois avec parking



## ❖ Programme « Reconditionnement de 3 unités de soins » (gériatrie, oncologie, chirurgie)

- Objectif : Mise à nu du plateau de l'unité de soins et reconditionnement en une unité de soins moderne avec cellule sanitaire dans chaque chambre, des locaux utilités, tout en assurant une mise à normes incendie, des réseaux électriques, sanitaire (en intégrant l'aspect légionellose) et HVAC, et une juste utilisation des surfaces.
- Estimation du reconditionnement total de trois unités : 4.120.000 €

## ❖ Programme « Nouveau Laboratoire »

- Objectif : nouveaux équipements (automate, convoyeur, télétubes)
- Estimation : 1.351.240 €

## ❖ Programme « Abords » (3)

- Objectif :
  - Il s'agit d'une zone d'accessibilité vétuste et dangereuse pour les livraisons et le personnel
  - Amélioration des flux accès patients, logistique (approvisionnement), sécurisation des zones de chargement.
- Estimation : 438.223 €

## ❖ Programme « Extension de l'aile droite »

- Objectif : L'extension sur cinq niveaux d'hospitalisation permettrait de disposer d'unités d'hospitalisation pour lesquelles le nombre de lit physique serait en conformité avec les normes d'encadrement à 30 lits, sachant que l'aile droite d'hospitalisation est composée en moyenne de 24 lits. L'extension de l'aile droite permettrait la fermeture d'une unité et de retrouver un plateau tampon disponible et fonctionnel nécessaire pour accueillir l'activité du service fermé pour travaux de rénovation, ou de reconversion.
- Estimation : 3.968.948 €

- Rétroacte : Accord de principe sur avant-projet en 2011, SPW



Wallonie



Service public  
de Wallonie

DEPARTEMENT de la SANTE et  
des INFRASTRUCTURES  
MEDICO-SOCIALES

RECU LE

~ 3 ~ 08 ~ 2011

CH. Peltzer : La Tourelle  
Direction des Infrastructures  
médico-sociales

Namur, le 01 AOUT 2011

Ch Lebou  
C Jules  
P lesc  
HAM  
C Dpt.

Madame la Directrice générale  
Centre Hospitalier Peltzer-la-Tourelle  
Rue du parc, 29  
4800 VERV ERS

Votre correspondant:  
Tél.: 081 32.73.04

Ing.F.Lambrechts

VOTRE LETTRE DU  
12/11/2010

VOS REFERENCES

NOS REFERENCES  
06012011\tpuLe\4800\LaTourelle\Avp\032

ANNEXES

OBJET: Site La Tourelle  
Phase III : Extension et reconditionnement du service des urgences et de l'aile droite  
Accord sur avant-projet.

Madame la Directrice générale,

Votre dossier relatif à l'extension et le reconditionnement de l'hôpital La Tourelle m'est bien parvenu et a retenu toute mon attention.

Après avoir recueilli l'avis des services du département concernés par ce dossier, j'ai le plaisir de marquer accord sur l'avant-projet en question.

Le dossier en ma possession a été établi par le bureau d'Architecture Emile VERHAEGEN et comprend les documents suivants :

- Le mémoire et les plans des différentes séquences pour les phases 1 à 3.
- 3 plans concernant la situation existante
- 1 plan concernant les abords projetés
- 10 plans concernant l'aménagement des différents niveaux projetés
- 1 plan concernant le service des urgences en phase intermédiaire
- L'étude des différents aménagements possibles pour les niveaux +1 à +5

Au point de vue fonctionnel, cet avant-projet n'appelle aucune remarque; le dossier présenté peut servir de base à l'élaboration du projet définitif.

L'avis du Service Régional d'Incendie et celui des services de l'Urbanisme sont à joindre au dossier projet.

## 4. Synthèse et priorités

# Les priorités du CHR Verviers

❖ **En lien avec les politiques publiques récentes, les programmes « Urgences » et « Amélioration des flux et redéploiement de l'activité ambulatoire » convergent vers trois objectifs communs :**

1. **Moderniser des infrastructures** vieillissantes et garantir leur mise en conformité. Plus globalement, ces projets infrastructures ambitieux s'inscrivent dans une dynamique de redéploiement de l'activité hospitalière dans l'Est du pays
2. **Offrir un pôle d'excellence** avec un service des urgences performant avec un double objectif : d'une part, améliorer les conditions de travail des médecins et du personnel soignant et d'autre part, garantir une qualité de service pour le patient, le tout dans une perspective réseaux
3. **Permettre le redéploiement** de l'hôpital autour du virage ambulatoire

## Plan de construction

Programme Urgences Phase II	Montant HT	Type de trav	Site	Date début	Date fin	M2 s techn	M2 aviq	Avant proj approuvé	Mise en conformité	Sécurité incendie
Projets : Gros œuvre et parachèvement	2.623.577	Construction	T	oct-18	sept-21	1.854	1360	oui	oui	oui
HVAC	961.842	Construction	T	oct-18	sept-21	680	499	oui	oui	oui
Électricité	1.254.598	Construction	T	oct-18	sept-21	886	650	oui	oui	oui
Sanitaire	364.663	Construction	T	oct-18	sept-21	258	189	oui	oui	oui
Fluides médicaux	95.127	Construction	T	oct-18	sept-21	67	49	oui	oui	oui
Mobilier intégré et signalétique	146.170	Construction	T	oct-18	sept-21	103	76	oui	oui	oui
Équipements médicaux fixes	255.350	Equipement	T	oct-18	sept-21	180	132	oui	oui	oui
Transport pneumatique	164.822	Equipement	T	oct-18	sept-21	116	85	oui	oui	oui
	5.866.149					4.145	3041			
Programme Extension aile droite	Montant HT	Type de trav	Site	Date début	Date fin	M2 s techn	M2 aviq	Avant proj approuvé	Mise en conformité	Sécurité incendie
Projets : Extension aile droite	3.968.948	Construction	T	oct-18	sept-21	1.874	2.057	oui		
Programme Reconditionnement Unités de soins	Montant HT	Type de trav	Site	Date début	Date fin	M2 s techn	M2 aviq	Avant proj approuvé	Mise en conformité	Sécurité incendie
Projets : Une unité aile centrale	1.500.000	Construction	T	01-07-19	01-06-20	775	778	oui	oui	oui
Une unité aile gauche	1.310.000	Construction	T	29-06-20	04-06-21	584	679	oui	oui	oui
Une unité pour HDJ ou aile gauche oncologie	1.310.000	Construction	T	28-06-21	03-06-22	584	679	oui	oui	oui
	4.120.000									
Programme Nouveau Labo	Montant HT	Type de trav	Site	Date début	Date fin	M2 s techn	M2 aviq	Avant proj approuvé	Mise en conformité	Sécurité incendie
Projets : Equipements labo	1.351.240	Equipement	T	01-01-19	31-10-19		700	non	oui	non
Programme Abords	Montant HT	Type de trav	Site	Date début	Date fin	M2 s techn	M2 aviq	Avant proj approuvé	Mise en conformité	Sécurité incendie
Projets : Sas livraison pharmacie	25.000	Construction	T	03-09-18	26-10-18	53	173	non	non	non
Abords Peltzer	82.645	Construction	P	03-09-18	26-10-18	177	571	non	non	non
Abords rue Hauzeur de Simony	330.578	Construction	T	07-01-19	30-09-19	2.140	2.285	non	non	non
	438.223									
Programme amélioration flux et redéploiement activité ambulatoire	Montant HT	Type de trav	Site	Date début	Date fin	M2 VK	M2 aviq	Avant proj approuvé	Mise en conformité	Sécurité incendie
Projets : Nouveau bâtiment consultations	3.665.205	Construction	T	janv-19	oct-19	1.920	1900	non	oui	oui
Restaurant du personnel	500.000	Construction	T	janv-19	oct-19	415	259	non	oui	oui
Rénovation bâtiment Malvoz pour le labo	979.370	Construction	T	janv-19	oct-19	936	508	non	oui	oui
Rénovation aile gauche RDC	582.960	Construction	T	nov-19	mai-20	510	302	non	oui	oui
Rénovation aile droite -1	685.558	Construction	T	nov-19	mai-20	675	355	non	oui	oui
Rénovation aile gauche +1	702.433	Construction	T	juin-20	nov-20	520	364	non	oui	oui
Transformation aile centrale RDC	816.144	Construction	T	janv-21	juil-21	641	423	non	oui	oui
Démolition Leman et reconstruction	30.577.193	Construction	T	avr-20	avr-22	18.072	15850	non	oui	oui
Parking	5.175.000	Construction	T	mai-22	juil-23	12.900	14306	non	oui	oui
Equipements	43.683.863									
TOTAL GENERAL	59.428.423									

**PRIORITE 1 (et déjà approuvé dans l'ancien plan de financement)**



**PRIORITE N°3**



**PRIORITE N°2 et accord sur avant-projet**



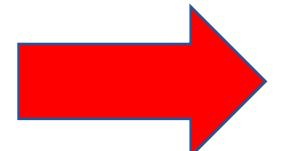
**PRIORITE N°3**



**PRIORITE N°3**



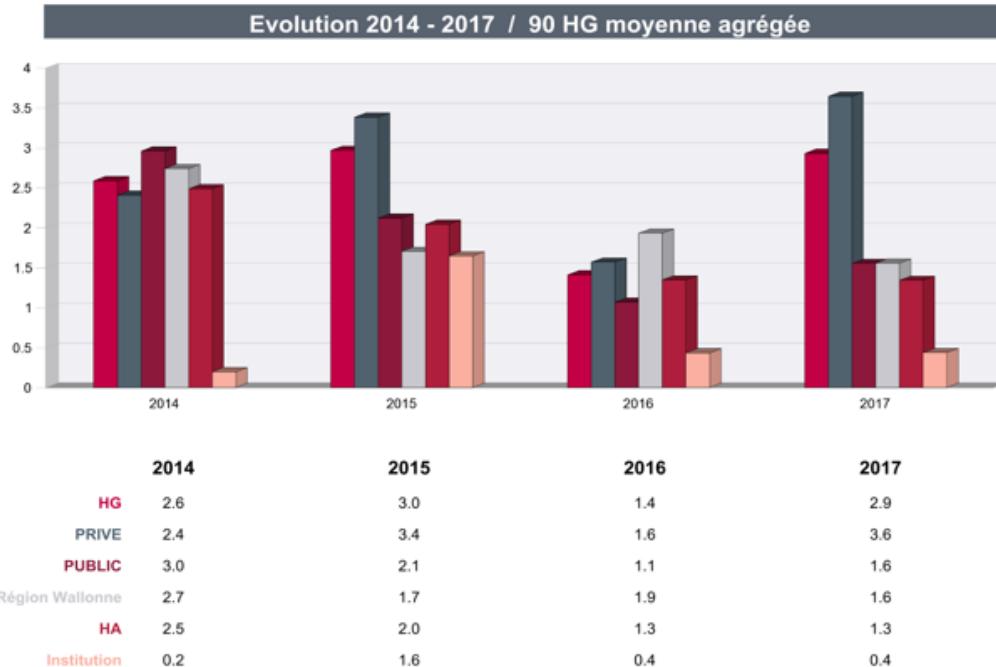
**PRIORITE N°1**



# Etude MAHA 2018 : le sous-financement du CHR Verviers

❖ **Constat** : le CHR Verviers est en sous-investissement chronique au niveau de ses infrastructures depuis cinq ans comparativement à la moyenne des hôpitaux publics

## Ratio de continuité des terrains & contructions : évolution sur 4 ans



# MERCI DE VOTRE ATTENTION





**Mr. Stéphane LEFEBVRE** – Directeur Général  
[dirgen@chrverviers.be](mailto:dirgen@chrverviers.be)  
087/21.26.07

Rue du Parc, 29 | B-4800 Verviers  
T +32(0)87 21 21 11  
[communication@chrverviers.be](mailto:communication@chrverviers.be)

**WWW.CHRVERVIERS.BE**